

KKTC Merkez Bankası 2025 Yılı Faaliyet Raporu

41/2001 Sayılı KKTC Merkez Bankası Yasası'na göre Banka'nın amacı,

“Kalkınma planları ve yıllık programlara uygun olarak, ekonomik gelişmeye yardımcı olacak biçimde para-kredi politikalarını uygulamak, bankacılık sistemini düzenlemek ve denetlemek” olup,

Banka, “Tasarruf sahiplerinin haklarını ve bankaların düzenli ve emin bir şekilde çalışmasını tehlikeye sokabilecek ve ekonomide önemli zararlar doğurabilecek her türlü işlem ve uygulamaları önlemek, kredi sisteminin etkin bir şekilde çalışmasını sağlamak üzere gerekli karar ve tedbirleri almak ve uygulamak” ile yükümlüdür.

© KKTC Merkez Bankası, 2025**Adres**

Bedreddin Demirel Caddesi,
Lefkoşa - KKTC

Yazışma Adresi

P.K. 857, Lefkoşa - KKTC

Telefon

+90 392 - 611 5000

Faks

+90 392 - 228 5240

Web Sitesi

<http://www.kkctcmerkezbankasi.org>

E-mail

ileti@kkctcmerkezbankasi.org

Bu Rapor, KKTC Merkez Bankası Yönetim Kurulu'nun onayı ile hazırlanmış ve yayımlanmıştır.

Bu raporda yayınlanan veriler geçici verilerden derlenmiştir. Önceki raporlar ve/veya internet sitemizdeki verilerle karşılaştırıldığında farklılıklar görmek mümkün olup, kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla hazırlanan bu rapordaki veriler kanıt gösterilmek suretiyle KKTC Merkez Bankası'ndan herhangi bir hak veya değişiklik talebinde bulunulamaz.

Bu yayının tüm hakları saklıdır. Sadece, ticari amaçlı olmayan eğitim, araştırma vb. çalışmalarda kaynak gösterilerek kullanılabilir.

İÇİNDEKİLER

ÖNSÖZ	vi
1. ORGANİZASYON VE YÖNETİM	2
1.1 Organizasyon Şeması	2
1.2 Kurumsal Yönetim	3
1.3 İdare Merkezi ve Merkez Şube	8
2. KAYNAKLAR	19
2.1 İnsan Kaynakları	19
2.2 Mali Kaynaklar	22
2.3 Teknik Kaynaklar	24
3. FAALİYETLER	27
3.1 Para Politikası ve Likidite Yönetimi Araçları	27
3.2 Düzenleme Faaliyetleri	32
3.3 İzin ve Uygulama Faaliyetleri	34
3.4 Meclis Çalışmaları	36
3.5 Denetim Faaliyetleri	37
3.6 Ödeme Sistemleri	41
3.7 Nakit Hareketleri	43
3.8 Tarifeler	43
3.9 Havaleler	44
3.10 Rezerv Yönetimi	44
3.11 Kamu Haznedarlığı ve Borç Yönetimi	45
3.12 Risk Merkezi	47
3.13 Hesap Verebilirlik ve İletişim	48
3.14 Kurumsal Hizmetler	50
3.15 Diğer	51
4. FİNANSAL TABLOLAR	54
4.1 Bilanço - Aktif Hesaplar	54
4.2 Bilanço - Pasif Hesaplar	57
4.3 Kâr-Zarar Tablosu	59
4.4 Kâr Dağılımı - 2025	61
5. EK TABLOLAR	63

GRAFİKLER

Grafik 2.1 Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Yüzde Dağılımı	20
Grafik 2.2 Personelin Eğitim Düzeyine Göre Yüzde Dağılımı	21
Grafik 2.3 Konsolide Bütçe Harcamaları	23
Grafik 2.4 Bütçe Uygulama Sonuçları	24

TABLolar

Tablo 2.1 Eğitim Programlarına Katılan Personel Sayısı	22
Tablo 3.1 Reeskont Faiz Oranları	28
Tablo 3.2 Disponibilite Oranları	29
Tablo 3.3 Yasal Karşılık Oranları	29
Tablo 3.4 Yasal Karşılık Bakiyeleri	29
Tablo 3.5 Türk Parası Yasal Karşılıklar	30
Tablo 3.6 Yasal Karşılıklara Uygulanan Faiz Oranları	30
Tablo 3.7 Mevduata Uygulanan Faiz Oranları	31
Tablo 3.8 31/12/2025 tarihi itibarıyla Vadesi Gelmemiş Merkez Bankası Senetleri	32
Tablo 3.9 Bankalar arası Para Piyasası İşlemleri	32
Tablo 3.10 Elektronik Ödeme Sistemi İşlemleri (Ödeme Kanalına Göre - İşlem Adedi)	42
Tablo 3.11 Elektronik Ödeme Sistemi - Yönteme Göre İşlem Adedi	42
Tablo 3.12 Tahsil – Tediye Toplamları	43
Tablo 4.1 Bilanço	54
Tablo 4.2 Nakit ve Nakit Benzeri Değerler	55
Tablo 4.3 Krediler	55
Tablo 4.4 Sabit Kıymetler	56
Tablo 4.5 Diğer Aktifler	56
Tablo 4.6 Bankalar Mevduatı	57
Tablo 4.7 Piyasa İşlemleri	57
Tablo 4.8 Fonlar	58
Tablo 4.9 Özkaynaklar	59
Tablo 4.10 Kâr/Zarar	60
Tablo 4.11 Kâr Dağılımı	61

KISALTMALAR

AB	Avrupa Birliği
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
APİ	Açık Piyasa İşlemleri
ATM	Otomatik Vezne Makinesi/Bankamatik
BoE	İngiltere Merkez Bankası
BDDK	Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu
BPP	Bankalararası Para Piyasası
BT	Bilgi Teknolojileri
DPÖ	Devlet Planlama Örgütü
EÖS	Elektronik Ödeme Sistemleri
e-imza	Elektronik İmza
KEÖS	Kurumsal Elektronik Ödeme Sistemi
KFDF	Kredi Faiz Destek Fonu
KGF	Kredi Garanti Fonu
Banka	Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Merkez Bankası
MDC	Menkul Değerler Cüzdanı
MMK	Mevduat Munzam Karşılıkları
RTGS	Gerçek Zamanlı Ödeme ve Mutabakat Sistemi
SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
TGA	Tahsili Gecikmiş Alacaklar
THP	Tekdüzen Hesap Planı
TL/TP	Türk Lirası/Türk Parası
TMSFİF/Fon	Tasarruf Mevduatı Sigortası ve Finansal İstikrar Fonu
TRP	Tekdüzen Raporlama Paketi
UBB	Uluslararası Bankacılık Birimi
YP	Yabancı Para
\$/Dolar	ABD doları
€/EUR	Avro
£/GBP	Sterlin

TANIMLAR

Duran Değerler:	Demirbaşlar + Gayrimenkuller
Döner Değerler/Nakit ve Nakit Benzeri Değerler:	Kasa + Altın + Menkul Değerler Cüzdanı + Bankalar
Mevduat Munzam Karşılıkları:	Nezindeki Mevduat + Hariçteki Muhabirler
	Yasal Karşılıklar

ÖNSÖZ

KKTC Merkez Bankası (Banka), KKTC bankacılık sektörüne ilişkin mevzuatın uluslararası standartlara yakınlaşması, politika araçlarının ülkemizin ekonomik gelişimine yardımcı olacak biçimde kullanılması ve mevduat sahiplerinin hak ve menfaatlerinin korunması yönündeki çalışmalarına 2025 yılında da devam etmiştir.

Bankalar nezdindeki hesaplardan yurt içindeki diğer bankalardaki hesaplara, elektronik ortamda, doğrudan, süratli ve güvenli olarak para transferi yapılabilmesi amacıyla Banka tarafından kurulan ve işletilen Elektronik Ödeme Sistemi (EÖS) 7 gün 24 saat kesintisiz hizmet vermektedir. EÖS üzerinden gerçekleştirilen toplam işlem sayısı 2025 yılında bir önceki yıla göre yüzde 59 artarak 1.817.050'ye ulaşmış olup, çalışma saatleri dışında gerçekleştirilen işlemlerin toplam EÖS işlemleri içindeki payı 2025 yılında yüzde 24,5 seviyesine yükselmiştir.

Gerçek kişilerin bankalardan kullandığı kredi bilgilerini içeren risk raporlarını, Banka'ya şahsen başvurmalarına gerek kalmaksızın elektronik ortamda alabilmelerine imkân sağlamak amacıyla gerekli yazılım geliştirme çalışmaları tamamlanmış ve e-Devlet Vatandaş Kapısı üzerinden risk sorgulama hizmeti 22 Ağustos 2025 tarihi itibarıyla kullanıma sunulmuştur. Söz konusu uygulama ile kişilerin kendilerine ait risk bilgilerine daha hızlı ve kolay biçimde erişimleri sağlanmış ve Banka tarafından sunulan hizmetlerin dijitalleşme düzeyi artırılmıştır.

Desteklenmesi öngörülen alanlara düşük faizli kredi kullandırılması amacıyla yasal karşılıklardan finansman sağlama uygulamasına 2025 yılında da devam edilmiştir. Bu kapsamda ilk defa konut sahibi olacak gerçek kişilerin konut alımlarına destek olmak amacıyla oluşturulan “III. İlk Evim Konut Kredisi Paketi” kapsamında 879 milyon TL, ülke koşullarına uygun damızlık küçükbaş hayvan almak isteyen yetiştiricilerin finansmana erişimini desteklemek amacıyla oluşturulan “Damızlık Küçükbaş Hayvan Alımına İlişkin Kredi Paketi” kapsamında 186 milyon TL ve kadın girişimcilerin finansmana erişimini kolaylaştırmak amacıyla oluşturulan “Kadın Girişimci Kredi Paketi” kapsamında 39 milyon TL tutarında kredi kullandırılmıştır.

Merkez Bankası'nın kadro sayısı, KKTC Merkez Bankası Teşkilat Yasası ile 393 olarak belirlenmiştir. Bu sayıya sözleşmeli olarak görev yapan Başkan ve Başkan Yardımcıları da dâhildir. 2025 yılı faaliyet dönemi sonu itibarıyla, kadrolu statüde görev yapan personel sayısı 111'dir. Kadrolu personel sayısına Engellileri Koruma, Rehabilitasyon ve İstihdam Yasası çerçevesinde istihdam edilen 2 personel ve 10 geçici personel dâhil edildiği zaman 2024 yılında 124 olan toplam personel sayısının, 2025 yılında 123'e gerilediği görülmektedir. 2025 yılı faaliyet dönemi içinde 2 çalışan emekliye ayrılmış, 1 çalışan istifa etmiş, 2 yeni kadrolu personel istihdamı gerçekleşmiştir. 2025 yılında eğitim faaliyetleri kapsamında, çevrim içi ve yüz yüze olarak gerçekleştirilen eğitim programlarına toplam 54 personel iştirak etmiştir.

2025 yıl sonu itibarıyla Banka bilançosu aktif toplamı, önceki yıla göre yüzde 33,2 artarak 204.443,1 milyon TL'ye yükselmiştir. Banka 2024 yılı bilançosu aktif toplamının yüzde 93,2'sini oluşturan nakit değerler, bankalardan alacaklar ve menkul değerler cüzdanı, 2025 yıl sonu itibarıyla aktif toplamının yüzde 93,9'unu oluşturmuştur. 2025 yılında Banka'nın kârı önceki yıla göre yüzde 39,65 artmış ve 9.567,3 milyon TL olmuştur.

Banka yönetim anlayışının en temel unsurlarından biri olan şeffaflık ve hesap verilebilirliğin gereği olarak hazırlanan KKTC Merkez Bankası 2025 Yılı Faaliyet Raporu, ilgili yıla ait bilgi ve değerlendirmeleri içermektedir. Bu vesileyle tüm mesai arkadaşlarıma özverili çalışmalarından ötürü teşekkür ederim.

Saygılarımla,

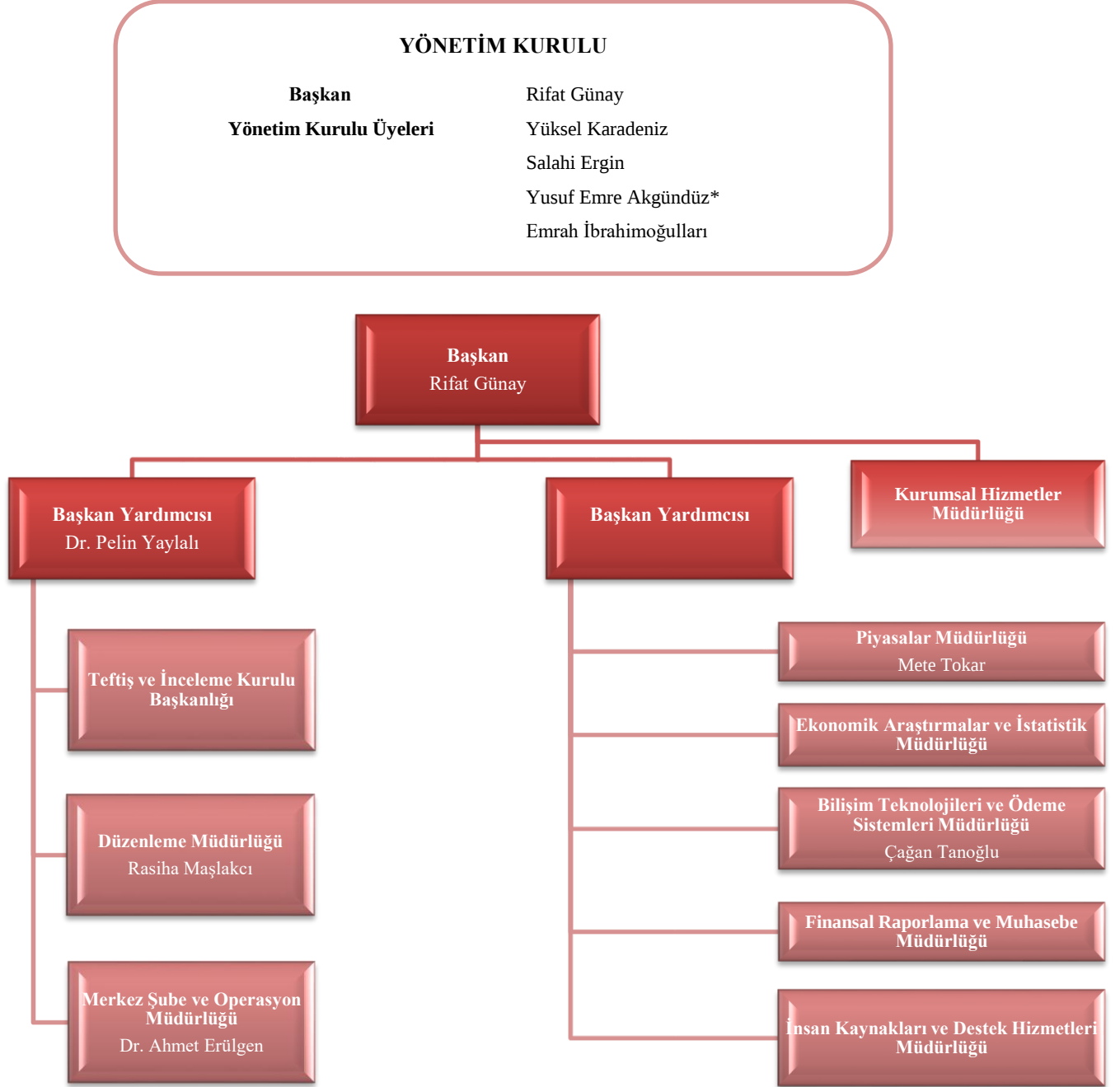


Rifat GÜNAY
Başkan

ORGANİZASYON VE YÖNETİM

1. ORGANİZASYON VE YÖNETİM

1.1 Organizasyon Şeması



*Sn. Yusuf Emre Akgündüz, 28 Nisan 2025 tarih ve 89 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Bakanlar Kurulu kararı ile Yönetim Kurulu üyeliği görevine atanmıştır.

Not¹: Sn. İrfan Yanar 24 Şubat 2025 tarihinde KKTC Merkez Bankası Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifa etmiştir.

Not²: 28 Nisan 2025 tarih ve 89 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Bakanlar Kurulu kararı ile KKTC Merkez Bankası Başkan Yardımcılığı görevine atanan Dr. Yüksel Görmez, 1 Aralık 2025 tarihinde istifa ederek görevinden ayrılmıştır.

KKTC Merkez Bankası'nın organizasyon ve yönetim yapısı, 41/2001 sayılı KKTC Merkez Bankası Yasası ile 57/1987 sayılı KKTC Merkez Bankası Teşkilat Yasası ve bu yasalara istinaden hazırlanan mevzuatla düzenlenmiştir. Banka'nın Yönetim Kurulu ve Başkanlık Makamının oluşumu 41/2001 sayılı yasada, personel yapısı ile kadrolar 57/1987 sayılı yasada belirlenmiştir. 57/1987 sayılı yasanın 51 (1) (A) maddesi altında düzenlenen Merkez Bankası İdare, Teşkilat ve Hizmetleri Tebliği ile Banka'ya yasayla verilen görevlerin birimler arasında dağılımı yapılmıştır.

1.2 Kurumsal Yönetim

41/2001 sayılı KKTC Merkez Bankası Yasası'nın 9. maddesine göre Banka'nın organları/kurumsal yönetim yapısı; Yönetim Kurulu, Başkan, Başkan Yardımcısı, İdare Merkezi ve Merkez Şube'den oluşmaktadır.

1.2.1 Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Banka'nın en üst düzeydeki karar organıdır. Yönetim Kurulu, yasa ile verilen görev ve yetkilerini kendi sorumluluğu altında bağımsız olarak yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu, KKTC Merkez Bankası Yasası gereğince atanan bir Başkan ile dört üyeden oluşmaktadır. Kurul, ayda en az bir kez olmak üzere, asgari üç üyenin katılımıyla toplanmakta ve en az üç üyenin aynı yöndeki oyu ile karar almaktadır. Merkez Bankası Başkan Yardımcıları ise Yönetim Kurulu toplantılarına oy hakkı olmaksızın katılabilmektedirler.

KKTC Merkez Bankası Başkanı, Başbakan tarafından Bakanlar Kurulu'nun onayıyla beş yıl için atanmaktadır. Bu süre sonunda yeniden atanması mümkündür. Yönetim Kurulu üyelerinin atanmaları Bakanlar Kurulu tarafından dört yıllık süreler için yapılmaktadır. Yasaya göre, görev süresi dolan üyelerin yeniden atanmaları mümkündür.

KKTC Merkez Bankası Başkanı ve aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Rifat Günay, Yönetim Kurulu üyeleri ise Sn. Yüksel Karadeniz, Sn. Salahi Ergin, Sn. Emrah İbrahimogulları ve Sn. Yusuf Emre Akgündüz'dür.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİMİZ



Rifat Günay
Başkan



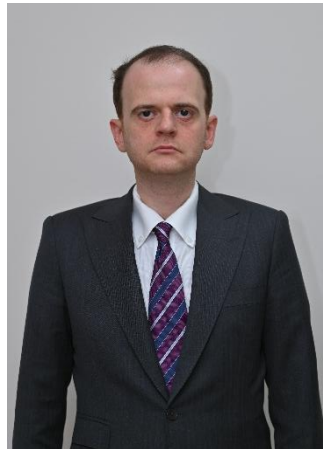
Yüksel Karadeniz
Üye



Salahi Ergin
Üye



Emrah İbrahimogulları
Üye



Yusuf Emre Akgündüz
Üye

41/2001 sayılı KKTC Merkez Bankası Yasası'nın 5. maddesinde Banka'nın ve 11. maddesinde ise Banka Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri tanımlanmıştır.

Banka'nın temel görevi, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nin para ve bankacılık sisteminin düzenlenmesi ve denetimi için gerekli işlemleri yapmaktır. Bunlara ilave olarak finansal sistemde istikrarı sağlayıcı, para ve döviz piyasaları ile ilgili düzenleyici tedbirleri almak da Merkez Bankası'nın görevleri arasındadır.

Merkez Bankası'nın diğer yetki ve görevleri aşağıdaki tablodadır:

❖ Mali piyasaları izlemek amacıyla bankalar ve diğer mali kuruluşlardan ve bunları düzenlemek ve denetlemekle görevli kurum ve kuruluşlardan gerekli bilgileri istemek ve istatistiki bilgi toplamak.
❖ Ekonomik koşulları göz önünde bulundurarak merkez bankaları tarafından yapılması gerekli olan işlemleri yerine getirmek.
❖ Bankalar ile kredi vermek amacıyla kurulmuş diğer kuruluşları denetlemek.
❖ Finansal sistemde istikrarı sağlayıcı ve para ve döviz piyasaları ile ilgili düzenleyici tedbirleri almak.
❖ Mali piyasaları izlemek ve ödeme mutabakat sistemleri kurmak, kurulmuş ve kurulacak sistemlerin kesintisiz işlemlerini ve denetimini sağlayacak düzenlemeleri yapmak, ödemeler için elektronik ortam da dâhil olmak üzere kullanılacak yöntemleri ve araçları belirlemek.
❖ Para ve kredi hacmini düzenlemek.
❖ KKTC'nin uluslararası ihtiyatlarını düzenleyip yönetmek.
❖ Para ve kredi politikası konusunda Bakanlar Kurulu tarafından incelenmesi istenecek hususlar hakkında görüşlerini bildirmek suretiyle Devletin mali ve ekonomik danışmanlığını yapmak.
❖ Uluslararası mali ve ekonomik ilişkilerde Devletin mali ajanlığını yapmak.
❖ Devletin bankacılığını yapmak ve mali acentesi olmak.
❖ Olağanüstü hallerde ve TMSFİF'nin kaynaklarının ihtiyacı karşılamaması durumunda, belirleyeceği usul ve esaslara göre bu Fona avans vermek.
❖ Tasarruf sahiplerinin haklarını ve bankaların düzenli ve emin bir şekilde çalışmasını tehlikeye sokabilecek ve ekonomide önemli zararlar doğurabilecek her türlü işlem ve uygulamaları önlemek, kredi sisteminin etkin bir şekilde çalışmasını sağlamak üzere gerekli karar ve tedbirleri almak ve uygulamak.
❖ Ülke altın ve döviz rezervlerini yönetmek.
❖ Nihai kredi mercii olarak bankalara kredi vermek.

Banka'nın bilançosuna, kâr ve zarar hesabına, bütçesine, faaliyet raporuna, taşınmaz mallarına, personeline, kredilere ve yasal karşılıklara ilişkin konuları inceleyip karara bağlamak, banka tarafından yapılabilecek diğer bankacılık hizmetlerini saptamak, KKTC Bankacılık Yasası uyarınca bankaların denetimi ile ilgili planlamaları yapmak, mali bünyelerinin zayıflamasını önlemek amacıyla uyulması gereken esas ve usulleri belirlemek, uygulanacak rasyolar ve diğer oranlara dair hususları tespit etmek Yönetim Kurulu'nun yetki ve görevleri arasında bulunmaktadır.

Banka Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri aşağıdaki tabloda ayrıntılı olarak verilmiştir.

❖ Bankacılık Yasası uyarınca, bankaların denetimi hususunda gerekli önlemleri almak, mali bünyelerinin zayıflamasını önlemek amacıyla uymaları gereken esas ve usulleri belirlemek ve uygulanacak rasyolar ve diğer oranlarla ilgili hususları saptamak ve uygulamak ve Bankacılık Yasası uyarınca belirlenen yetkiler çerçevesinde karar almak.
❖ Merkez Bankası'nın kendi işlemlerinde uygulayacağı faiz oranları ile ücret ve komisyonları saptamak.
❖ Merkez Bankası plasmanları üzerinde tür ve miktar bakımından düzenleyici önlemleri almak ve genel kredi hacmi ile genel kredi hacmi içinde kredi türlerinin sektörel ve konular itibarıyla dağılımını ayarlamak.
❖ Merkez Bankası'nca açılacak kredilerin esas ve koşulları ile reeskont ve avans limitlerini saptamak.
❖ Yasal karşılıklara ilişkin, 41/2001 sayılı yasanın 23. maddesinde belirtilen hususları saptamak.
❖ Merkez Bankası'nın bilanço, kâr ve zarar hesabını inceleyip karara bağlamak.
❖ Merkez Bankası'nın idare, teşkilat ve hizmetlerine ilişkin düzenlemeler yapmak.
❖ Merkez Bankası ihtiyacı için taşınmaz mal satın almak veya kiralamak ve Merkez Bankası'nın sahip olduğu taşınmaz malları gerektiğinde satmak.
❖ Kabul edilen hadler üstündeki tutarlara ve kıymetlere ilişkin sulh ve terkin konularında karar vermek.
❖ Merkez Bankası'nın yıllık bütçesini ve faaliyet raporunu onaylamak.
❖ Merkez Bankası personelini atamak ve bankayı yükümlülük altına sokacak personelin imza yetkilerini belirlemek.
❖ Merkez Bankası'nca yapılabilecek diğer bankacılık işlemlerini ve hizmetleri saptamak.
❖ Başkan tarafından tetkik ve onaya sunulacak hususlar hakkında karar almak.
❖ Kredi kartlarının isdar ve kabulüne ilişkin esas ve koşulları belirlemek.
❖ Uluslararası Bankacılık Birimleri'nin denetimlerini gerçekleştirmek, etkin ve düzenli çalışmalarını sağlamak üzere gerekli önlemleri almak.
❖ Tüketici Kredileri Yasası kapsamında faaliyet gösteren kuruluşlar ve tüketici kredi sözleşmelerine taraf olanlar ile ilgili esas ve usulleri belirlemek.
❖ Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri ile Tefeciliğin Önlenmesine İlişkin Yasa kapsamına giren kuruluşlara kuruluş ve faaliyet izni vermek, şirketlerin yönetim yapıları ve iç sistemleri ile ilgili karar almak, şirketlerin gözetim ve denetimine ilişkin usul ve esasları belirlemek.

1.2.2 Başkanlık

Başkanlık, Başkan ve Başkan Yardımcılarından oluşmakta ve Banka'nın üst düzey icra makamını oluşturmaktadır.

Başkan

En yüksek icra amiri sıfatıyla Başkan, Merkez Bankası'nın yurt içi ve yurt dışında temsil edilmesini, Banka'nın yürütmekle mükellef olduğu yasalara uyulmasını, Yönetim Kurulu tarafından alınan kararların yürütülmesini, Banka'nın sevk ve idaresini sağlamaktadır.



Rifat Günay
Başkan

Başkan Yardımcıları

Merkez Bankası Başkan Yardımcıları, Başbakan tarafından Bakanlar Kurulu'nun onayıyla atanmaktadır. Başkan yardımcıları, Başkan tarafından yapılacak görev bölümünde kendilerine bağlanacak birimleri gereği gibi yürütmekle mükelleftirler. Başkan'ın yokluğunda Başkan'a vekâlet etmekle görevlendirilen Başkan Yardımcısı, Başkan'ın tüm yetkilerini kullanabilmektedir.



Dr. Pelin Yaylalı
Başkan Yardımcısı

1.3 İdare Merkezi ve Merkez Şube

Banka Yönetim Kurulu tarafından, Merkez Bankası Yasası'nın 51 (1) (A) maddesinin verdiği yetkiye istinaden hazırlanan Merkez Bankası İdare, Teşkilat ve Hizmetleri Tebliği, Banka'ya verilmiş olan görevlerin, İdare Merkezi ile Şube arasında dağılımını, çalışanların eşgüdüm içerisinde etkin ve verimli çalışmalarını sağlamayı amaçlamaktadır. Banka kendisine verilen görevleri, söz konusu tebliğ ile belirlenen aşağıdaki Birimler ve Şube aracılığıyla yerine getirmektedir.

Teftiş ve İnceleme Kurulu Başkanlığı

Teftiş ve İnceleme Kurulu Başkanlığı, Merkez Bankası Yasası, Bankacılık Yasası ve diğer mevzuatla Banka'ya verilen görevlerle ilgili olarak hazırlanacak dönemsel programlar çerçevesinde ve/veya Başkanlık tarafından gerekli görüldüğü zamanlarda bankalar ile diğer kuruluşlar nezdinde teftiş ve inceleme yapmakla yükümlüdür. Ayrıca, mali sektörde faaliyet gösteren ve Merkez Bankası yetki alanında olan kuruluşların uzaktan denetimi kapsamında verilerini toplamak, incelemek, analiz etmek, mevzuata uygun biçimde çalışıp çalışmadıklarını izlemek ve tespit edilen bulguları raporlamak, Merkez Bankası birimlerini ve Merkez Şube'nin bütün işlemlerini, ilgili yasa, tebliğ ve diğer mevzuatın tanıdığı yetkiler ve verdiği görevler çerçevesinde teftiş etmek, incelemek, araştırmalar yapmak ve gerektiğinde soruşturma yapmakla yükümlüdür.

Düzenleme Müdürlüğü

Rasiha Maşlakcı
Müdür

Düzenleme Müdürlüğü, düzenlemesi Merkez Bankası yetkisinde olan kuruluşların mevzuatı ile ilgili düzenleme taslaklarını hazırlamak, bu kuruluşların uyacakları esas ve usulleri belirlemek, denetimler sonucunda tespit edilen bulguları Merkez Bankası nezdindeki diğer bilgi ve belgeler ile birlikte değerlendirmek, gereken tedbirlerin alınmasını sağlamak ve uygulanmasını takip etmekle görevlidir. Bunlara ek olarak, kuruluşların idari para cezası ve/veya mensuplarının adli ceza gerektiren uygulamalarının tespit edilmesi durumunda, gerekli işlemlerin yürütülmesini sağlamak ve Merkez Bankası'nın yaptığı düzenlemeler ile uluslararası kural ve uygulamaların uyumunu sağlamak amacıyla gerekli çalışmaları yapmak görevleri arasında yer almaktadır.

Piyasalar Müdürlüğü

Mete Tokar
Müdür

Piyasalar Müdürlüğü, açık piyasa işlemleri ile döviz ve efektif piyasaları işlemlerini gerçekleştirmek, belirlenen kredi limitleri, reeskont ve avans faiz oranlarını duyurmak, Merkez Bankası'na yapılan kredi başvurularını almak, değerlendirmek, kredilerin kullanılması ile ilgili esas ve usulleri belirlemek, nakden ve hesaben ödemeler ile mevduat, havale ve senet tahsil işlemlerinin yapılmasına ilişkin esas ve usulleri belirlemek, yasal karşılığa tabi yükümlülük ve genel disponibilite ile ilgili düzenlenen cetvellerin kontrolünü yapmakla sorumludur. Ayrıca, Tasarruf Mevduatı Sigortası Primlerinin Tahsil Usul ve Esasları Tebliği'ne istinaden düzenlenen cetvellerin kontrolünü yapmak, bankalar nezdinde zaman aşımına uğrayan her türlü mevduat, emanet ve alacaklarla ilgili işlemleri yürütmek, kredi kartları işlemlerinde uygulanacak azami akdi ve gecikme faizi oranları ile ilgili çalışmaları yürütmek, Merkez Bankası'nın rezerv yönetimi ile ilgili işlemleri gerçekleştirmek, döviz ve efektif kurlarını ilan etmek ve Maliye Bakanlığı adına Devlet İç Borçlanma Senetlerinin ihracı, bu kıymetlerin geri alımı ve değişimi işlemlerini yürütmek de diğer görevleri arasında yer almaktadır.

Ekonomik Araştırmalar ve İstatistik Müdürlüğü

Yurt içi ve yurt dışı ekonomik gelişmeleri izlemek ve dönemsel raporlar hazırlamak, ekonomik ve mali konularda araştırma ve değerlendirmeler yapmak, bunları Başkanlığın ve Başkanlık tarafından uygun görülecek birimler ile diğer kişi ve kuruluşların kullanımına sunmak, ödemeler dengesi istatistiklerini uluslararası kavram ve standart kayıt sistemine uygun olarak oluşturmak, bu amaçla gerektiğinde anket yapmak/yaptırmak, bankacılık sektörü ile ilgili tablo ve raporlar hazırlamak ve sektörel değerlendirmeler yapmak Ekonomik Araştırmalar ve İstatistik Müdürlüğü'nün görevleri arasındadır. Ayrıca müdürlük, Yönetim Kurulu'na finansal sektör gelişmelerine ilişkin bilgi sunmak, Başkanlık tarafından istenen çalışma ve araştırmaları yürütmek, Merkez Bankası Bültenini ve Faaliyet Raporunu hazırlamak ve merkez bankacılığı ve ekonomi alanında yenilikçi fikirleri araştırmak, incelemek ve bu alanda literatüre katkı yapmakla yükümlüdür.

Bilişim Teknolojileri ve Ödeme Sistemleri Müdürlüğü

Çağan Tanoğlu
Müdür

Bilişim ile ilgili stratejiler oluşturmak, bu alandaki teknolojik gelişmeleri yakından takip etmek, orta ve uzun vadeli planlar geliştirmek, bilişim sistemlerinin hazırlanması, kullanılması ve taleplerin karşılanmasına yönelik standartları belirlemek, bilgi güvenliği politikalarını oluşturmak ve uygulanmasını sağlamak ve bilişim güvenliği konusunda çalışmalar yapmak Bilişim Teknolojileri ve Ödeme Sistemleri Müdürlüğü'nün görevleri arasındadır. Bunlara ek olarak, Merkez Bankası ödeme ve menkul kıymet mutabakat sistemlerinin kurulması işlemlerini yürütmek, etkin ve verimli bir şekilde işletmek ve bu sistemlerin belirlenen politikalar çerçevesinde geliştirilmesini sağlamak, ödeme araçlarının geliştirilmesi ve istikrarlı bir şekilde sürdürülmesi amacıyla uyulması gereken usul ve esasları belirlemek, bankalar arası takas odası işlemlerinin faaliyet raporunu hazırlamak, çek takas işlemlerinin sonuçlarını takip etmek, ulusal banka hesap numarası kullanımına ilişkin düzenlemeleri hazırlamak ve uygulamayı takip etmek, Risk Merkezi kanalıyla risk bilgilerini merkezileştirerek rapor hazırlamak ve geri bildirimi sağlamak üzere yapılan işlemleri yürütmek de görevleri arasında yer almaktadır.

Finansal Raporlama ve Muhasebe Müdürlüğü

Finansal Raporlama ve Muhasebe Müdürlüğü, Merkez Bankası'nın muhasebe sisteminin düzenli bir şekilde işlemesi ve geliştirilmesi için gereken tedbirleri almak ve düzenlemeleri yapmak, İdare Merkezi ve Merkez Şube işlemlerine ilişkin muhasebe kayıtları ile kanunen tutulması zorunlu defterleri tutmak ve muhafaza etmek, personelin maaş, ücret ve özlük haklarına ilişkin ödeme ve tahsilat işlemlerini yapmakla sorumludur. Muhasebe ve finansal raporlama konularında Uluslararası Finansal Raporlama Sistemi gibi uluslararası uygulamaları takip ederek bu yönde çalışmalar yapmak, Merkez Bankası'nın mali yıl bütçesini hazırlamak, uygulamak, takip etmek ve bilanço, parasal tablolar ve Başkanlık tarafından talep edilen diğer raporları ve vaziyetleri hazırlamak da bu müdürlüğün görevleri arasında yer almaktadır.

Kurumsal Hizmetler Müdürlüğü

Kurumsal Hizmetler Müdürlüğü, Yönetim Kurulu kararı alınması gereken konulara ilişkin birimler tarafından hazırlanan müzekkere ve eklerini incelemek ve bunları gündemin belirlenmesi amacıyla Başkan'ın bilgisine sunmak, Yönetim Kurulu toplantı gündemini hazırlamak, Resmî Gazete'de yayımlanması gereken kararlar ile diğer düzenlemelerin Başbakanlığa gönderilmesine ilişkin işlemleri yapmak, Yönetim Kurulu'nun sekretarya hizmetlerini yürütmek ve Merkez Bankası'nın uluslararası kuruluşlar ile kurumsal ilişkilerini düzenlemekle yükümlüdür. Ayrıca, Merkez Bankası politikalarının ve uygulamalarının kamuoyuna duyurulmasını, tanıtılmasını ve kamuoyunda doğru algılanmasını sağlamak, Merkez Bankası'nın görev, yetki ve sorumluluk alanına giren tüm mevzuatın ve mevzuat gereği duyurusu yapılması gereken işlemlerin Merkez Bankası resmi internet sitesinde yayınlanmasını sağlamak, Merkez Bankası tarafından düzenlenmesi öngörülen konferans, seminer, çalıştay ve benzeri toplantıları organize etmek ve Merkez Bankası'nın kültür, sanat, çevre ve sosyal etkinliklerini planlamak da görevleri arasında yer almaktadır.

İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü

İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü, personelin ücret ve diğer mali haklarına ilişkin düzenlemeler yapmak, performans değerlendirme yöntemlerini geliştirmek ve uygulamak, emeklilik ile ilgili işlemleri yürütmek, Merkez Bankası Başkan, Başkan Yardımcıları, Yönetim Kurulu üyeleri ve personelin atama, özlük, emeklilik ve benzeri işlemlerini yürütmek, personelin performansını değerlendirme ölçütleri ile meslek ilkelerinin tespitine yönelik çalışmaları diğer birimlerle işbirliği içinde oluşturmak ve Merkez Bankası'nın mal ve hizmet alım satımı ile ihale, haberleşme, arşiv, güvenlik, iç hizmet işlerini yürütmek ve gerekli düzenlemeleri yapmakla sorumludur. Merkez Bankası personelinin eğitim ihtiyaçlarının tespiti ve genel eğitim politikasının oluşturulmasına yönelik çalışmaları yürütmek, Banka'nın teşkilat şemasını hazırlamak, birimlerin yetki görev ve sorumluluklarını düzenlemek ve iş verimliliğinin artırılması için çalışmalar yapmak da görevleri arasındadır.

Merkez Şube ve Operasyon Müdürlüğü

Dr. Ahmet Erülgen
Müdür

Merkez Şube ve Operasyon Müdürlüğü, Banka mevzuatı ile Başkanlık ve birimler tarafından verilecek talimatlar doğrultusunda kredi, kambiyo, cari hesap, takas, çek yasaklıları, zaman aşımına uğrayan mevduatın takibi, para nakilleri, vezne ve şube işlemlerini yürütmekle ve söz konusu işlemlerin muhasebe kayıtlarını tutmakla sorumludur. Ayrıca Merkez Bankası tarafından yapılacak her türlü bankacılık işlemlerinde uygulanacak komisyon ücret ve masrafları tahsil etmek, Merkez Bankasının Türk lirası ve döviz mevduat hesaplarından yapılacak nakden ve hesaben ödemeler ile mevduat, havale ve senet tahsili işlemlerini yapmak, reeskont kredilerine ilişkin verilen talimatları yerine getirmek, hazine hesaplarıyla ilgili işlemleri yürütmek, düzenlemek ve takip etmek, hazinenin talimatları doğrultusunda işlemleri yürütmek, ödeme sistemleri ile ilgili operasyon işlemlerini yürütmek görevleri arasındadır.

KAYNAKLAR

2. KAYNAKLAR

2.1 İnsan Kaynakları

KKTC Merkez Bankası personelinin hak ve yükümlülükleri, KKTC Cumhuriyet Meclisi'nin 16 Temmuz 1987 tarihli birleşiminde kabul olunan 57/1987 sayılı KKTC Merkez Bankası Teşkilât Yasası ile düzenlenmiştir. 57/1987 sayılı yasada, 27 Haziran 2024 tarihinde yürürlüğe giren 48/2024 sayılı değişiklik yasası ile yapılan düzenlemeler sonucunda KKTC Merkez Bankası Teşkilât Yasası'na yeni kadrolar eklenmiş ve 205 olan kadro sayısı 393'e yükselmiştir. Buna göre, KKTC Merkez Bankası'nın faaliyetleri, İdare Merkezi ve Merkez Şube'de istihdam edilen yöneticilik, mesleki ve teknik hizmetler, genel hizmetler, kitabet hizmetleri, güvenlik hizmetleri, yardımcı teknik hizmetler ve yardımcı genel hizmetler sınıflarına atanan sürekli personel tarafından yürütülmektedir.

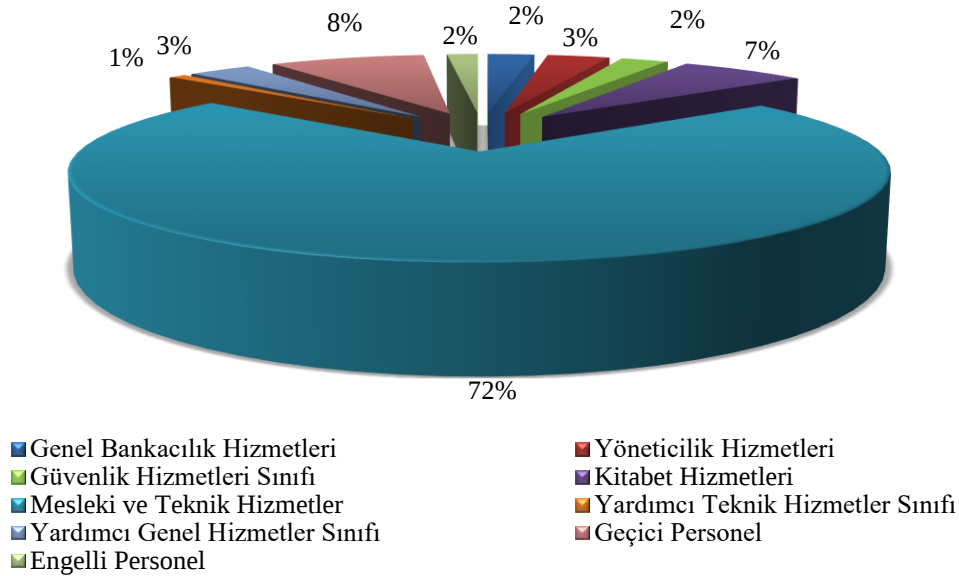
2.1.1 Kadro ve Personel Durumu

Merkez Bankası'nın kadro sayısı, KKTC Merkez Bankası Teşkilat Yasası ile 393 olarak belirlenmiştir. Bu sayıya sözleşmeli olarak görev yapan Başkan ve Başkan Yardımcıları da dâhildir. 2025 yılı faaliyet dönemi sonu itibarıyla, kadrolu statüde görev yapan personel sayısı 111'dir. Kadrolu personel sayısına Engellileri Koruma, Rehabilitasyon ve İstihdam Yasası çerçevesinde istihdam edilen 2 personel ve 10 geçici personel dâhil edildiği zaman 2024 yılında 124 olan toplam personel sayısının, 2025 yılında 123'e gerilediği görülmektedir. 2025 yılı faaliyet dönemi içinde 2 çalışan emekliye ayrılmış, 1 çalışan istifa etmiş, 2 yeni kadrolu personel istihdamı gerçekleşmiştir.



Merkez Bankası personelinin hizmet gruplarına göre dağılımı incelendiğinde, 2025 yılsonu itibarıyla, Banka'nın 123 personelinin yüzde 3'ü yöneticilik hizmetleri sınıfında, yüzde 72'si mesleki ve teknik hizmetler sınıfında, yüzde 7'si kitabet hizmetleri sınıfında, yüzde 1'i yardımcı teknik hizmetler sınıfında, yüzde 3'ü yardımcı genel hizmetler sınıfında, yüzde 2'si bedeni hizmet gerektiren yardımcı hizmetleri sınıfında, yüzde 2'si genel bankacılık hizmetleri sınıfında, yüzde 2'si 64/1993 sayılı Engellileri Koruma, Rehabilitasyon ve İstihdam Yasası altında istihdam edilen personel ve yüzde 8'i geçici personel olarak görev yapmaktadır.

Grafik 2.1 Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Yüzde Dağılımı

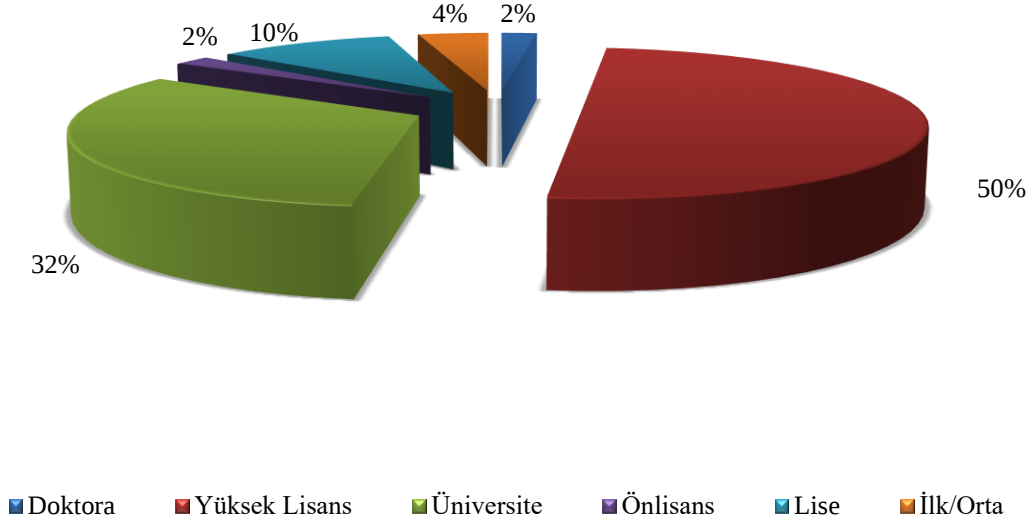


Kaynak: KKTC Merkez Bankası

Personelin eğitim düzeylerine göre dağılımı incelendiğinde; 2025 yılsonu itibarıyla, toplam 123 personelin 3'ünün doktora, 62'sinin yüksek lisans, 39'unun lisans, 2'sinin ise ön lisans derecesine sahip olduğu görülmektedir. Personelin kalanının 12'si lise, 5'i ilkokul ve ortaokul mezunudur.

2025 yılsonu itibarıyla, doktoralı personel sayısının toplam içindeki payı yüzde 2, yüksek lisanslı personel sayısının payı yüzde 50, üniversite mezunu personelin payı yüzde 32, ön lisans mezunu personelin payı yüzde 2, lise mezunu personelin payı yüzde 10, ilk ve ortaokul mezunlarının payı ise yüzde 4'tür.

Grafik 2.2 Personelin Eğitim Düzeyine Göre Yüzde Dağılımı



Kaynak: KKTC Merkez Bankası

2.1.2 Eğitim Faaliyetleri

Banka personelinin gelişimi ve Banka uygulamalarının uluslararası standartlara yükseltilmesi açısından büyük önem verilen eğitim faaliyetleri 2025 yılında da devam etmiştir. Bu çerçevede Türkiye Bankalar Birliği (TBB) tarafından düzenlenen çevrim içi eğitimlere 51, yüz yüze eğitime 3 personel katılmıştır. Bunun yanı sıra Türkiye Bilişim Derneği ve KKTC Bilgi Teknolojileri ve Haberleşme Kurumu işbirliği ile yurt içinde düzenlenen yüz yüze eğitime 3 personel katılım sağlamıştır.

2025 yılında eğitim faaliyetleri kapsamında, çevrim içi, yüz yüze ve yurt içi olarak gerçekleştirilen eğitim programlarına yöneticilik hizmetleri sınıfından 2, mesleki ve teknik hizmetler sınıfından 48, kitabet hizmetleri sınıfından 5 ve bankacılık hizmetleri sınıfından 1 kişi iştirak etmiştir.

Tablo 2.1 Eğitim Programlarına Katılan Personel Sayısı

	Yurt İçi		Yurt Dışı	
	2024	2025	(47 çevrim içi, 2 yüz yüze)	(51 çevrim içi, 3 yüz yüze)
			2024	2025
Yöneticilik Hizmetleri Sınıfı	-	-	3	2
Mesleki ve Teknik Hizmetler Sınıfı	-	3	38	45
Kitabet Hizmetleri Sınıfı	-	-	6	5
Yardımcı Teknik Hizmetler Sınıfı	-	-	-	1
Geçici Personel	-	-	1	-
Engelli Personel	-	-	1	-
Genel Bankacılık Hizmetleri Sınıfı	-	-	-	1
Toplam	-	3	49	54

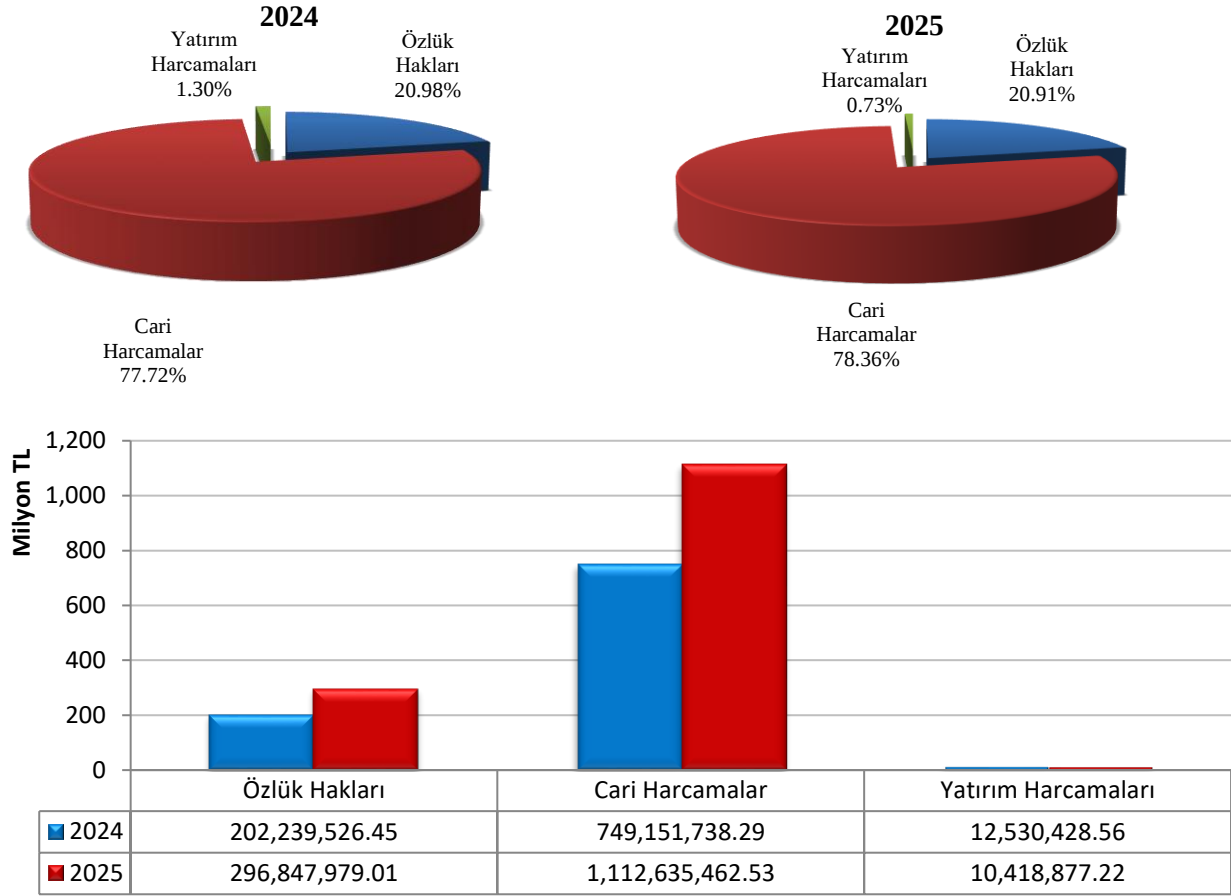
Kaynak: KKTC Merkez Bankası

2.2 Mali Kaynaklar

KKTC Merkez Bankası Yönetim Kurulu, bütçe harcama cetvellerinde saptanan hizmet ve faaliyetlerin yürütülmesi için 24 Aralık 2024 tarihli ve 1429 sayılı karar ile Banka'nın 2025 Mali Yılı Bütçesi'ni onaylamıştır. Banka konsolide bütçe harcamaları, cari harcamalar, özlük hakları ve yatırım harcamalarından oluşan üç ayrı başlık altında sınıflandırılmıştır.

2024 yılında Banka'nın toplam bütçe harcaması 963,9 milyon TL iken, 2025 yılında yüzde 47,3 artarak 1.419,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılında Banka bütçesinin yüzde 78'i olan 1.112,6 milyon TL cari harcamalara, yüzde 21'i olan 296,8 milyon TL ise özlük haklarına kullanılmıştır. 2025 yılında da 2024 yılında olduğu gibi bütçe harcamalarının yüzde 78'i cari harcamalar, yüzde 21'i ise özlük hakları için kullanılmıştır.

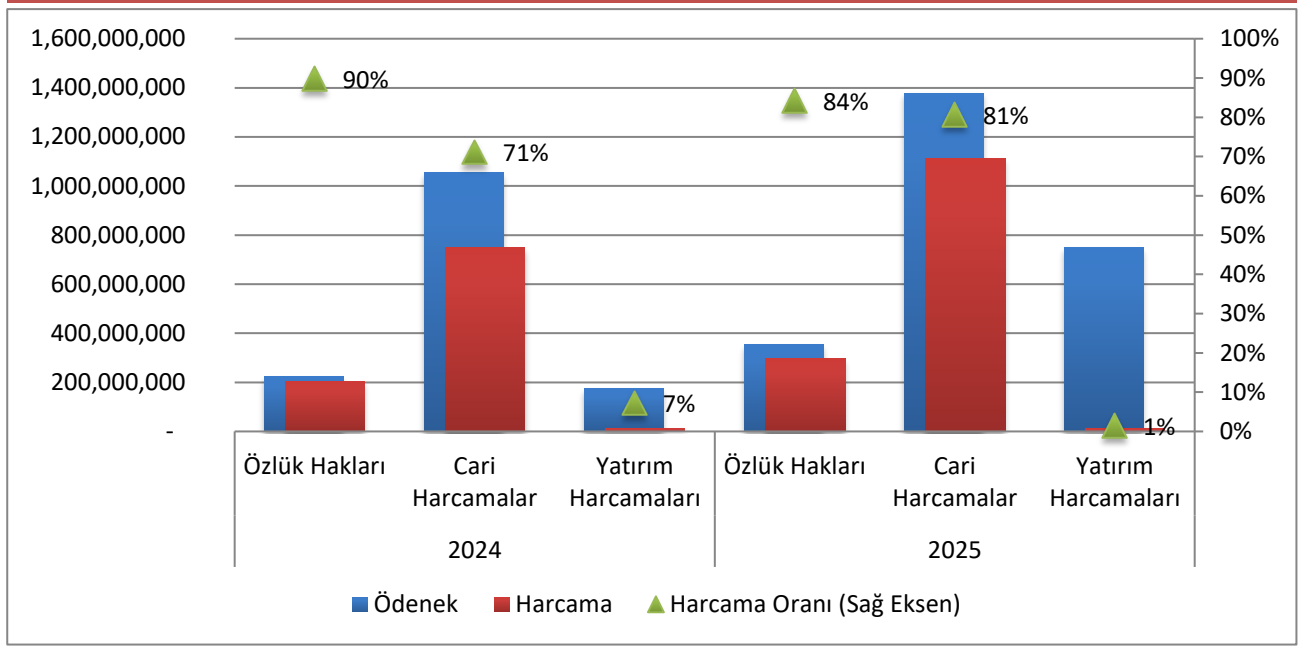
Grafik 2.3 Konsolide Bütçe Harcamaları



Kaynak: KKTC Merkez Bankası

Banka'nın bütçe uygulama sonuçlarına göre, 2024 yılı bütçesinde ayrılan ödeneklerin harcama oranı özlük hakları kaleminde yüzde 90, cari harcamalarda yüzde 71 ve yatırım harcamalarında yüzde 7 olarak gerçekleşmişti. 2024 Mali Yılı Bütçesi'nde ayrılan ödeneklerin toplam harcama oranı yüzde 66 seviyesindeydi. 2025 yılı bütçesinde ayrılan ödeneklerin harcama oranı özlük hakları kaleminde yüzde 84, cari harcamalarda yüzde 81, yatırım harcamalarında ise yüzde 1 olarak gerçekleşmiştir. 2025 Mali Yılı Bütçesi'nde ayrılan ödeneklerin toplam harcama oranı yüzde 57 olarak gerçekleşmiştir.

Grafik 2.4 Bütçe Uygulama Sonuçları



Kaynak: KKTC Merkez Bankası

2.3 Teknik Kaynaklar

Proje ve yazılım geliştirme ve bakım hizmetleri kapsamında, Banka'ya kazandırılan idari ve operasyonel uygulamalar ile Banka'nın yetkinliği artırılmıştır. Banka faaliyetleri için ihtiyaç duyulan donanım ve yazılımların tedarik çalışmaları tamamlanmış ve ilgili birimlere kurulumları gerçekleştirilmiştir. Bunların yanı sıra, bu hizmetler kapsamında uygulamaların bakım ve güncellemeleri düzenli olarak yapılmıştır. Bilişim sistemlerinin güvenliğini izlemek amacıyla sızma testleri gerçekleştirilmiş, tespit edilen güvenlik açıkları giderilmiş ve Bilişim sistemleri iletişim altyapısı yenilenmiştir. Ayrıca, Kredi Garanti Fonu ile Tasarruf Mevduatı Sigortası ve Finansal İstikrar Fonu'na yazılım desteği verilmiştir.

Kamu Mali Bilişim Sisteminin geliştirilmesi konusunda Türkiye Cumhuriyeti Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı tarafından başlatılan çalışmalar kapsamında, Hazine ve Muhasebe Dairesi tarafından yapılacak ödemelerin Banka aracılığıyla hak sahibi gerçek ve tüzel kişilerin banka hesaplarına aktarılmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Gerçek kişilerin, bankalardan kullandığı kredilere ilişkin bilgileri içeren Risk Raporunu, Bankaya gelinmesine gerek kalmadan, e-Devlet Vatandaş Kapısı üzerinden elektronik ortamda alabilmesi için

gerekli yazılım geliştirilmiş ve e-Devlet üzerinden risk sorgulama hizmeti 22 Ağustos 2025 tarihi itibarıyla kullanıma sunulmuştur.

Bankalar arasında gerçekleştirilen çek takası işlemlerinin, çeklerin fiziken ibraz edilmeden, tamamen elektronik ortamda gerçekleştirilmesi amacıyla Elektronik Takas (E-Takas) Projesinin geliştirme çalışmalarına başlanmıştır. Projenin 2026 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.

FAALİYETLER

3. FAALİYETLER

KKTC Merkez Bankası Yasası'nın 4. maddesinde belirtildiği üzere, Banka'nın temel amacı kalkınma planları ve yıllık programlara uygun olarak, ekonomik gelişmeye yardımcı olacak biçimde para-kredi politikalarını uygulamak, bankacılık sistemini düzenlemek ve denetlemektir.

Söz konusu temel amaç doğrultusunda, bankanın görev ve yetkileri yasanın 5'inci maddesinde, Banka Yönetim Kurulu'nun yetki ve görevleri ise 11'inci maddesinde düzenlenmiştir. Bu konularla ilgili politikalar 22, 23 ve 25'inci maddelerde, işlem ve uygulamalar ise 31, 32, 33, 34 ve 35'inci maddelerde açıkça belirtilmiştir. Banka, Yasa'nın kendisine verdiği görev ve yetkilere dayanarak krediler, yasal karşılıklar, faiz oranları, reeskont işlemleri, Merkez Bankası senetleri, ödeme sistemleri, bankalararası para piyasası konularında gerekli düzenlemeleri yapmakta ve tedbirleri almaktadır.

3.1 Para Politikası ve Likidite Yönetimi Araçları

Bankanın politika araçları seti, bağımsız bir politika faizi ve para arzı hedefi belirlenmesinden ziyade, bankacılık sisteminin likiditesinin düzenlenmesi ve finansal istikrarın desteklenmesine yönelik uygulamalar üzerinde yoğunlaşmaktadır. Bu kapsamda Banka; reeskont penceresi (kredi) işlemleri, disponibilite ve yasal karşılık uygulamaları, Banka nezdindeki mevduat ve yasal karşılıklara uygulanan faiz oranları, Bankalararası Para Piyasası işlemleri ile Merkez Bankası senetlerini kullanmaktadır.

3.1.1 Reeskont Penceresi (Kredi) İşlemleri

KKTC Merkez Bankası Yasası'nın 31. maddesi kısa vadeli senet ve vesikaların reeskonta ve avansa kabulüne ilişkin Merkez Bankası yetkilerini düzenlemektedir. Buna göre banka;

- ❖ Vadelerinin bitimine en çok dokuz ay kalmak koşuluyla turizm, eğitim, sanayi, maden ve tarım işleriyle uğraşan gerçek veya tüzel kişilerin, bankalara tevdi edilecek ticari senetlerini,
 - ❖ Vadelerinin bitimine en çok dört ay kalmak koşuluyla diğer kişilerin bankalar tarafından tevdi edilecek ticari senet ve vesikalarını,
 - ❖ Küçük sanat erbabı ve kooperatiflerin kredi gereksinimlerini karşılamak üzere bankalar tarafından, vadelerine en çok dokuz ay kalmış olmak koşuluyla tevdi olunacak senetlerini,
- reeskonta kabul etmektedir.

Bu bağlamda Banka'nın Türk lirası reeskont kredi faiz oranlarında 2025 yılı içerisinde altı kez değişikliğe gidilmiştir. 14 Kasım 2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile belirlenen reeskont kredi faiz oranları aşağıdaki tabloda verilmektedir. 2025 yılı sonunda Türk lirası reeskont faiz oranları yüzde 35,50 – 43 aralığındadır. Buna göre, Türk lirası ticari reeskont kredi faiz oranı yüzde 43,00 sanayi, ihracat, turizm, eğitim ve tarım sektörleri reeskont kredileri faiz oranı yüzde 37,50'dir. Küçük esnafa kullanılan reeskont kredi faiz oranı yüzde 35,50'dir. Yabancı para reeskont kredilerine uygulanan faiz oranları ise yüzde 4,00'dir. Döviz mukabili avans faiz oranı TL'de yüzde 43,00, yabancı para da ise yüzde 4,00 olarak uygulanmaktadır.

Tablo 3.1 Reeskont Faiz Oranları

Reeskont Faiz Oranları

	TL	ABD doları	Avro	Sterlin
Ticari	43,00	4,00	4,00	4,00
Sanayi	37,50	4,00	4,00	4,00
İhracat	37,50	4,00	4,00	4,00
Turizm	37,50	4,00	4,00	4,00
Eğitim	37,50	4,00	4,00	4,00
Tarım	37,50	4,00	4,00	4,00
Küçük Esnaf	35,50	4,00	4,00	4,00
Döviz Mukabili Avans	43,00	4,00	4,00	4,00

Kaynak: KKTC Merkez Bankası (31.12.2025 itibarıyla)

2025 yılında Banka tarafından reeskont kredisi kullanılmamıştır.

3.1.2 Disponibilite ve Yasal Karşılık Uygulamaları

41/2001 sayılı KKTC Merkez Bankası Yasası'nın 23 (1) maddesi gereğince, bankaların tesis etmeleri gereken genel disponibiliteye ilişkin esas ve usuller ile bankaların taahhütlerine karşılık bulundurmaları gereken genel disponibilitenin en düşük oranı Banka tarafından çıkarılan tebliğle belirlenmektedir.

26 Şubat 2013 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Genel Disponibilite Tebliği'ne göre, bankaların taahhütlerine karşılık bulundurmaları gereken asgari oran yüzde 10'dur. Ancak bankalar, yurt dışındaki bankalarda bulundurdıkları paraların ve yurt dışından satın aldıkları menkul kıymetlerin toplamının öz kaynaklarını aşması halinde, kademeli şekilde farklı oranlarda disponibilite tutmakla yükümlüdürler.

Tablo 3.2 Disponibilite Oranları

	Öz kaynaklarının	1 katını aşması halinde	%12
		2 katını aşması halinde	%14
		3 katını aşması halinde	%16
		4 katını aşması halinde	%18
		5 katını aşması halinde	%20
Yurt dışındaki bankalarda bulundurulmuş paralar + yurt dışından satın alınan menkul kıymetlerin toplam miktarı,			

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

2025 yıl sonu itibarıyla gerçekleşen ortalama disponibilite oranlarına göre, kamu eliyle yönetilen bankalar tutulması gereken ortalama asgari oranın 7,05 puan, özel sermayeli bankalar 6,59 puan ve şube bankaları 12,96 puan üzerinde disponibil değer bulundurmaktadır. Bankacılık sektörünün ortalama gerçekleşen disponibilite oranı, tutulması gereken ortalama asgari disponibilite oranının 7,37 puan üzerindedir.

Banka, 41/2001 sayılı Yasa'nın 23. maddesi uyarınca, yasal karşılığa tabi yükümlülükler ve yasal karşılığın yatırılma zamanı ile gerektiğinde ödenecek faiz dâhil olmak üzere uygulama esas ve şartlarını da belirlemektedir. Banka Yönetim Kurulu'nun 15 Ocak 2025 tarih ve 1436 sayılı Kararı ile belirlenmiş olan yürürlükteki yasal karşılık oranları aşağıda verilmektedir.

Tablo 3.3 Yasal Karşılık Oranları

	TP	YP	Kıymetli Maden
Üç aya kadar vadeli mevduatlarda (üç ay dâhil)	8,00	8,00	0
Üç aydan uzun altı aya kadar vadeli mevduatlarda (altı ay dâhil)	7,00	7,00	0
Altı aydan uzun bir yıla kadar vadeli mevduatlarda (bir yıl dâhil)	6,00	6,00	0
Bir yıldan uzun vadeli mevduatlarda	5,00	5,00	0
Mevduat hariç diğer yükümlülüklerde	8,00	8,00	0

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

KKTC'de faaliyet gösteren bankaların 2024 ve 2025 yılsonlarında KKTC Merkez Bankası nezdindeki toplam yasal karşılık bakiyeleri Tablo 3.4'te gösterilmektedir.

Tablo 3.4 Yasal Karşılık Bakiyeleri

(x Bin)	Aralık 2024	Aralık 2025
TL	4.824.856	8.928.166
ABD doları	104.693	112.092
Avro	90.393	91.207
Sterlin	193.412	205.647
Toplam TL Karşılık	20.285.342	29.932.881

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

2020 yılından itibaren uygulamaya konulan Kredi Faiz Destek Fonu (KFDF) destekli ve Kredi Garanti Fonu (KGF) garantili kredi programları kapsamında kullandırılan krediler ile 2023 ve 2024 yıllarında uygulamaya konan “İlk Evim Konut Kredisi Paketi”, “II. İlk Evim Konut Kredisi Paketi” ve “Tarımsal Mekanizasyon Kredi Paketi” kapsamında kullandırılan kredilerin yasal karşılık tutarlarından indirilmesi uygulamasına 2025 yılında da devam edilmiştir.

11 Aralık 2024 tarih ve 1426 sayılı Banka Yönetim Kurulu kararıyla uygulamaya konulan “Damızlık Küçükbaş Hayvan Alımına İlişkin Kredi Paketi”, 15 Ocak 2025 tarih ve 1436 sayılı Banka Yönetim Kurulu kararıyla uygulamaya konan “III. İlk Evim Konut Kredisi Paketi” ve 4 Haziran 2025 tarih ve 1462 sayılı Banka Yönetim Kurulu kararıyla uygulamaya konulan “Kadın Girişimci Kredi Paketi” kapsamında bankalarca kullandırılan kredilerin de yasal karşılıklardan indirilmesine imkân sağlanmıştır. Bu çerçevede, “III. İlk Evim Konut Kredisi Paketi” kapsamında 879 milyon TL, “Damızlık Küçükbaş Hayvan Alımına İlişkin Kredi Paketi” kapsamında 186 milyon TL ve “Kadın Girişimci Kredi Paketi” kapsamında 39 milyon TL tutarında kredi kullandırılmıştır.

2025 yıl sonu itibarıyla, Banka tarafından belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde bankalarca kullandırılan krediler için toplam 1.758.850.639 TL, bankaların KKTC Merkez Bankası nezdinde tesis etmekle yükümlü oldukları Türk Lirası yasal karşılık tutarlarından indirilmiştir.

Tablo 3.5 Türk Parası Yasal Karşılıklar

Tesis Edilmesi Gereken TL Tutarlar	Esas ve Usulleri Banka Tarafından Belirlenen Krediler İçin Yapılan İade	Tesis Edilen TL Tutarlar
10.687.016.395	1.758.850.639	8.928.165.756

Not: 31/12/2025 tarihi itibarıyla.

Banka Yönetim Kurulu, bankaların Banka nezdindeki yasal karşılık mevcutlarına uygulanan faiz oranlarında 2025 yılında bir defa değişikliğe gitmiş olup, faiz oranları aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Tablo 3.6 Yasal Karşılıklara Uygulanan Faiz Oranları

Yürürlük Tarihi	Para Cinsi			
	TL	\$	€	£
06.01.2025	15,00	0,75	0,50	0,75

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

3.1.3 Rezerv Opsiyon Mekanizması (ROM)

KKTC Merkez Bankası 15 Mart 2018 tarih ve 990 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile bankalara ROM kapsamında, KKTC Merkez Bankası nezdinde bulundurulması gereken Türk lirası yasal karşılık tutarının yüzde 10'u oranındaki kısmını yabancı para (ABD doları, avro, sterlin) ile tesis etme imkânı sağlamıştır. ROM uygulaması, Banka Yönetim Kurulu'nun 15 Ocak 2025 tarih ve 1436 sayılı kararı ile yürürlükten kaldırılmıştır.

3.1.4 Mevduat Faiz Oranları

2025 yılında Banka, nezdindeki faize tabi mevduat hesaplarına uygulanacak faiz oranlarında sekiz defa değişikliğe gitmiş olup, söz konusu değişiklikler sonrası oranlar aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 3.7 Mevduata Uygulanan Faiz Oranları

Yürürlük Tarihi	Para Cinsi			
	TL	\$	€	£
06.01.2025	43,00	1,75	1,00	1,75
28.01.2025	40,00	1,75	1,00	1,75
13.03.2025	37,50	1,75	1,00	1,75
29.04.2025	43,00	1,75	1,00	1,75
23.05.2025	43,00	1,50	0,75	1,50
29.07.2025	38,00	1,50	0,75	1,50
18.09.2025	36,00	1,50	0,75	1,50
17.11.2025	35,00	1,50	0,75	1,50

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

3.1.5 Merkez Bankası Senetleri

41/2001 sayılı Merkez Bankası Yasası'nın Merkez Bankası'na verdiği yetkiler doğrultusunda, bankacılık sektöründe oluşan dönemsel likidite fazlalıklarının sterilizasyonu, ekonominin genel likiditesinin etkin bir şekilde düzenlenmesi ve finansal piyasaların derinliğinin artırılması amacıyla, Merkez Bankası senedi ihracı gerçekleştirilmektedir. Banka, 2025 yılı içerisinde 4 adet ABD doları, 16 adet avro ve 28 adet sterlin olmak üzere toplam 48 adet senet ihraç ihalesi düzenlemiştir. 31 Aralık 2025 itibarıyla vadesi dolmamış senetlerin para cinslerine göre dağılımları aşağıdaki gibidir:

Tablo 3.8 31/12/2025 tarihi itibarıyla Vadesi Gelmemiş Merkez Bankası Senetleri

Vade	TL	ABD doları	Avro	Sterlin
1-3 Ay	-	15.000.000	66.500.000	275.500.000

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

3.1.6 Bankalararası Para Piyasası

KKTC Merkez Bankası, ekonominin likiditesini düzenlemek amacıyla Eylül 2009 tarihinden itibaren BPP işlemleri gerçekleştirmektedir. Bankalar piyasadan, Banka Yönetim Kurulu tarafından belirlenen global limit üzerinden, aktif büyüklüklerine göre tahsis edilen borç alabilme limitleri dâhilinde, öngörülen teminatları sağlamak suretiyle borçlanabilmektedirler. Banka Yönetim Kurulu 22 Mayıs 2025 tarihli ve 1459 sayılı kararı ile BPP işlemleri için global limit tutarını 5,5 milyar TL veya muadili döviz olarak belirlemiştir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla BPP’de gerçekleştirilen vadesi henüz dolmamış işlemlerin toplamı aşağıda verilmektedir:

Tablo 3.9 Bankalar arası Para Piyasası İşlemleri

Vade	TL	ABD doları	Avro	Sterlin
Gecelik	68.089.100.000.-	49.525.000.-	57.300.000.-	70.325.000.-
1 Hafta	-	900.000.-	-	-
1 Ay	-	-	9.000.000.-	450.000.-
3 Ay	-	-	-	450.000.-

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

3.2 Düzenleme Faaliyetleri

Banka, 62/2017 sayılı Bankacılık Yasası, 41/2001 sayılı KKTC Merkez Bankası Yasası, 41/2008 sayılı Uluslararası Bankacılık Birimleri (UBB) Yasası, 31/2020 sayılı Tüketici Kredileri Yasası, 43/2020 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri ile Tefeciliğin Önlenmesine İlişkin Yasa ve 58/2014 sayılı Banka Kartları ve Kredi Kartları Yasası’nın kendisine verdiği yetkiler doğrultusunda uluslararası uygulamaları da dikkate alarak düzenlemeler yapmaktadır.

Banka’nın düzenleme görevleri kapsamında 2025 yılında gerçekleştirdiği düzenleme faaliyetleri aşağıda sunulmaktadır.

3.2.1 Üstlenilen Risklere İlişkin (Değişiklik) Tebliği

62/2017 sayılı Bankacılık Yasası'nın 38, 39, 40, 41 ve 44'üncü maddelerinin Banka'ya verdiği yetkiye dayanarak çıkarılan "Üstlenilen Risklere İlişkin (Değişiklik) Tebliği" 7 Mart 2025 tarih ve 49 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Tebliğ değişikliği ile;

- Esas Tebliğin 2'nci maddesine "Dayanak Varlık" ve "Yatırım Fonu" tefsirleri eklenmiştir.
- Esas Tebliğin 16'ncı maddesinin birinci ve ikinci fıkrası yeniden düzenlenerek, aynı kişi veya risk grubuna, yeni bir tahsis yapıp yapılmadığına bakılmaksızın, ilave kredi kullanılması halinde kur değişimlerinden kaynaklanan artışların, Yasanın 41'inci maddesindeki sınırlamalardan muaf tutulmayacağı hükme bağlanmıştır.
- Esas Tebliğin 17'nci maddesine (3)'üncü fıkra eklenerek, yatırım fonlarından kaynaklanan risklerin hangi tarafın riski olarak izleneceğine yönelik esaslar belirlenmiştir.

3.2.2 Sermaye Koruma Tamponu, Döngüsel Sermaye Tamponu ve Kâr Dağıtımına İlişkin (Değişiklik) Tebliği

62/2017 sayılı Bankacılık Yasası'nın 45'inci maddesinin (3)'üncü fıkrası, 46'ncı maddesinin (3)'üncü fıkrası ile 48 ve 49'uncu maddelerinin Banka'ya verdiği yetkiye dayanarak çıkarılan "Sermaye Koruma Tamponu, Döngüsel Sermaye Tamponu ve Kâr Dağıtımına İlişkin (Değişiklik) Tebliği" 26 Mayıs 2025 tarih ve 106 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Tebliğ ile Esas Tebliğin 8'inci maddesinin (1)'inci fıkrası değiştirilerek, ödenmiş sermaye tutarına ulaşp ulaşmadığına bakılmaksızın, bankaların yıllık safi kârları üzerinden yüzde on oranında muhtemel zararlar karşılığı ayırmak zorunda oldukları hükme bağlanmıştır.

3.2.3 Gayrimenkul Değerleme Kuruluşları Tebliği

62/2017 sayılı Bankacılık Yasası'nın 25'inci, 38'inci, 43'üncü, 67'nci ve 70'inci maddelerinin Banka'ya verdiği yetkiye dayanarak çıkarılan "Gayrimenkul Değerleme Kuruluşları Tebliği" 18 Temmuz 2025 tarih ve 144 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Bu tebliğ ile Banka tarafından faaliyet izni verilen ve/veya yetkilendirilen ve/veya denetlenen banka ile diğer şirketlere gayrimenkul değerlendirme hizmeti verecek kişilerin yetkilendirilmesi, yetkilerinin kaldırılması, değerlendirme faaliyeti, değerlendirme raporu ve gayrimenkul değerlendirme kuruluşları ile banka ve diğer şirketlerin yükümlülükleri belirlenmiştir.

3.2.4 Gayrimenkul Değerleme Kuruluşları (Değişiklik) Tebliği

62/2017 sayılı Bankacılık Yasası'nın 25'inci, 38'inci, 43'üncü, 67'nci ve 70'inci maddelerinin Banka'ya verdiği yetkiye dayanarak çıkarılan "Gayrimenkul Değerleme Kuruluşları (Değişiklik) Tebliği" 15 Ekim 2025 tarih ve 207 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Tebliğ ile Esas Tebliğin 5'inci maddesinin (10)'uncu fıkrası değiştirilerek, şirket adında olması gereken ibareler, yeniden düzenlenmiştir.

3.2.5 Tüketici Kredileri (Değişiklik) Tebliği

31/2020 sayılı Tüketici Kredileri Yasası'nın 22'nci maddesinin Banka'ya verdiği yetkiye dayanarak çıkarılan Tüketici Kredileri (Değişiklik) Tebliği 14 Temmuz 2025 tarih ve 142 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Tebliğ ile Esas Tebliğin 11.maddesinin (4)'üncü fıkrası değiştirilerek, yabancı para cinsinden geliri bulunmayan tüketicilere, kredinin taksit tutarının tüketicinin gelirinin yüzde kırkını aşmaması şartıyla, yabancı para cinsinden kredi kullandırılmasına imkân sağlanmıştır.

3.2.6 Takas Odası (Değişiklik) Tebliğleri

41/2001 sayılı KKTC Merkez Bankası Yasasının, 5(1)(E), 5(4) ve 51(1)(H) maddelerinin Banka'ya verdiği yetkiye dayanarak çıkarılan "Takas Odası Tebliği"nde 2025 yılı içerisinde iki defa değişiklik yapılmış olup, "Takas Odası (Değişiklik) Tebliği"nin ilki 03 Mart 2025 tarih ve 46 sayılı, ikincisi 29 Ağustos 2025 tarih ve 177 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmıştır.

Söz konusu tebliğler ile Esas Tebliğin Geçici 2'nci maddesi değiştirilerek, Sistemin kuruluş tarihi yeniden düzenlenmiştir.

3.2.7 Takas Odası İzahnamesi

41/2001 sayılı KKTC Merkez Bankası Yasasının 5(1)(E), 5(4) ve 51(1)(H) maddelerinin Banka'ya verdiği yetkiye dayanarak çıkarılan Takas Odası Tebliği'nin 12. maddesi uyarınca elektronik takas isteminin işletim kuralları ile takas ve mutabakat işlemlerinin yapılış biçimine ve işleyişine ilişkin usul ve esaslara ilişkin izahname hazırlanmıştır.

3.3 İzin ve Uygulama Faaliyetleri

3.3.1 Sermaye, Hisse Payları ve Hissedar Değişiklik Takibi

Bankaların ve UBB'lerin hissedarları ve hisse payları ile ilgili veri tabanı, yapılan değişikliklerle birlikte güncellenmektedir. Diğer yandan gerek hissedar değişiklikleri, gerekse ilgili yasalarda var olan eşikler çerçevesindeki izne tabi işlemlere, Banka Yönetim Kurulu onayının ardından izin verilmektedir.

3.3.2 Yönetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarının Takibi

Bankalara ve UBB'lere atanan tüm yönetim kurulu üyelerinin, genel müdür ve genel müdür yardımcılarının, ilgili Yasa maddelerine uygunluğu incelenmiş ve sonuçları bankalara ve UBB'lere tebliğ edilmiştir.

3.3.3 Bankalarda İç Denetim, Risk Yönetimi, İç Kontrol ve Yönetim Sistemleri Tebliği Çerçevesinde Yapılan Atamaların Takibi

Bankalarda İç Denetim, Risk Yönetimi, İç Kontrol ve Yönetim Sistemleri Tebliği kapsamında atanan yöneticilerin ilgili tebliğ kurallarına uygunluğu değerlendirilip, sonuçları bankalara bildirilmiştir.

3.3.4 Ana Sözleşme ve Tüzüklerin İncelenmesi

62/2017 sayılı Bankacılık Yasası gereği bankaların ana sözleşme ve tüzüklerinde yapacakları değişiklikler için KKTC Merkez Bankası'ndan onay almaları gerekmektedir. 2025 yılı içerisinde 62/2017 sayılı Bankacılık Yasası çerçevesinde değişiklik talepleri incelenmiş ve uygun görülenler onaylanmıştır.

3.3.5 Banka Yönetim Kurulunun Bankalar, Faktoring Şirketleri, UBB'ler ve Yetkilendirilen Diğer Kuruluşlar ile İlgili Aldığı Kararlar

KKTC Merkez Bankası'nın yetkilendirdiği veya yetkisini iptal edebilme ehliyetine sahip olduğu tüm kuruluşlarla ilgili hususlar Banka Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmiş ve alınan kararlar ilgili kuruluşlara iletilmiştir.

3.3.6 Bankacılık Lisansı ve Faaliyet İzni Verilmesi

Bankalar, şirketler, bağımsız denetleme kuruluşları ve UBB'ler tarafından her yılın Ocak ayı sonuna kadar yatırılması gereken lisans ücretlerinin takibi yapılmış, lisans ücretini yatıranların lisans belgeleri yenilenmiştir.

Ayrıca Gayrimenkul Değerleme Kuruluşları Tebliği kapsamında 2025 yılında bir adet faaliyet izni verilmiştir.

3.3.7 Banka Yönetim Kurulu Tarafından Alınan Uyarı ve İdari Para Cezası Kararları

2025 yılında, Banka Yönetim Kurulu 62/2017 sayılı Bankacılık Yasası çerçevesinde yedi banka ve bir bağımsız denetim kuruluşundan savunma talep etmiş, bağımsız denetim kuruluşuna ilişkin karar süreci 2026 yılına devrolmuş, iki bankaya uyarı yapılmış, beş bankaya ise idari para cezası verilmiştir.

3.3.8 Şikâyetler

Gerek kurumsal, gerek bireysel müşterilerin bankalar veya UBB'ler ile yaşadıkları sorunlara ilişkin Banka'ya yaptıkları şikâyetler, bankalara ve UBB'lere iletilmiş ve başvuruda bulunanlara müşteri hakları çerçevesinde geri bildirimler yapılmıştır. Bu çerçevede, uygulamada görülen eksiklikler takip edilip, gerekli önlemler alınmıştır.

3.4 Meclis Çalışmaları

Banka, 2025 yılında Resmi Gazete'de yayımlanan ve aşağıda yer alan Yasa tasarılarının hazırlanmasında ve/veya Komite çalışmalarında katkıda bulunmuştur.

- Uluslararası Bankacılık Birimleri (Değişiklik) Yasa Tasarısı (7 Mayıs 2025 tarih ve 95 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.)
- Para ve Kambiyo (Değişiklik) Yasası (30 Nisan 2025 tarih ve 89 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.)
- Suç Gelirlerinin Aklanmasının, Terörizmin Finansmanının ve Kitle İmha Silahlarının Yaygınlaşmasının Finansmanının Önlenmesi (Değişiklik) Yasası (9 Mayıs 2025 tarih ve 97 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.)
- Yurt Dışındaki İtibari Paraların Ekonomiye Kazandırılması Hakkındaki Yasa Tasarısı (Yasa Tasarısı No 273/4/2025)
- Kooperatif Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (Değişiklik) Yasası (2 Aralık 2025 tarih ve 239 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.)

3.4.1 Diğer Düzenleme Faaliyetleri

Banka, 2025 yılında Resmi Gazete'de yayımlanan ve aşağıda yer alan düzenlemelerin hazırlanmasında katkıda bulunmuştur.

- Suç Gelirlerinin Aklanmasının, Terörizmin Finansmanının ve Kitle İmha Silahlarının Yaygınlaşmasının Finansmanının Önlenmesi Yasası-Nakdi Para Limitini Aşan İşlemlerin Bildirim Usul ve Esasları Tüzüğü (19 Haziran 2025 tarih ve 123 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.)
- Suç Gelirlerinin Aklanmasının, Terörizmin Finansmanının ve Kitle İmha Silahlarının Yaygınlaşmasının Finansmanının Önlenmesi Yasası- Müşterinin Tanınması ve Kimlik Tespit Yükümlülüğü Usul ve Esasları Tüzüğü (19 Haziran 2025 tarih ve 123 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.)

- Suç Gelirlerinin Aklanmasının, Terörizmin Finansmanının ve Kitle İmha Silahlarının Yaygınlaşmasının Finansmanının Önlenmesi Yasası- Uyum Görevlileri ve Uyum Görevlisi Yardımcılarının Çalışma, Usul ve Esasları ile Eğitim Yükümlülüğü Tüzüğü (19 Haziran 2025 tarih ve 123 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmıştır.)

3.5 Denetim Faaliyetleri

Bankanın temel fonksiyonlarından biri olan denetim faaliyetleri, finansal istikrarı tehdit eden unsurların belirlenmesi, buna uygun politikaların geliştirilmesi ve bu suretle sağlıklı bir finans sisteminin muhafazası amacına yönelik yapılmakta ve finansal kuruluşların mali performanslarına ilişkin muhtelif göstergelerin incelenerek analiz edilmesini ve dönemsel raporlar düzenlenmesini içermektedir.

3.5.1 Gözetim – Uzaktan Denetim

KKTC Merkez Bankası, 62/2017 sayılı KKTC Bankacılık Yasası, 41/2001 sayılı KKTC Merkez Bankası Yasası ve 41/2008 sayılı Uluslararası Bankacılık Birimleri Yasası’nın kendisine verdiği yetkiler doğrultusunda bankalar ve uluslararası bankacılık birimleri ile ilgili uzaktan denetim faaliyetlerini yürütmektedir.

Bankacılık sektörü, Banka tarafından geliştirilmiş olan KKTC Bankalar Gözetim Sistemi kapsamındaki formlardan oluşan Tek Düzen Raporlama Paketi (TRP) aracılığıyla sektör ve banka bazında aylık ve haftalık olarak izlenmektedir. Gözetim faaliyetleri kapsamında aylık ve haftalık formların yanı sıra üç aylık ve yıllık raporlar da mevcut olup, buna ek olarak TRP kapsamında ihtiyaca yönelik olarak günlük raporlamalar da alınmaktadır. Banka bazında ve sektörel bazda hazırlanan raporlar Yönetim Kurulu’nca değerlendirilmektedir. Bunlara ek olarak bankaların yıl sonu mali raporları ile iç sistemler kapsamında üretilen yıllık raporlamaları da Gözetim faaliyetleri çerçevesinde takip edilip, incelenmektedir.

Ülkemizde faaliyet gösteren Uluslararası Bankacılık Birimleri (UBB) de, üç aylık dönemler itibarıyla alınan formlardan oluşan UBB Raporlama Seti kullanılarak UBB bazında ve sektörel olarak izlenmektedir. Buna ek olarak UBB’lerin yıl sonu mali raporları da takip edilip, incelenmektedir.

Ayrıca, 1 Ocak 2021 tarihinde yürürlüğe giren 43/2020 sayılı Finansal Kiralama (Leasing), Faktoring ve Finansman Şirketleri ile Tefeciliğin Önlenmesine İlişkin Yasa ile birlikte bu Yasa altında izin almak suretiyle faaliyet gösteren finansal kiralama, faktoring ve finansman şirketlerinin kuruluş, faaliyet ve çalışma esasları ile şirketlerin sözleşmelerine ilişkin usul ve esaslar belirlenip, tefeciliğin önlenmesi düzenlenmiştir. İlgili Yasa'nın 29. Maddesi kapsamında söz konusu şirketlerin gözetim ve denetim faaliyetleri KKTC Merkez Bankası tarafından yürütülmektedir. Söz konusu Yasa'nın geçici 3'üncü maddesinin (2)'nci fıkrası kapsamında, finansman şirketi olarak faaliyete devam etmek üzere KKTC Merkez Bankası'na başvuruda bulunmayan ve başvurduğu halde izin alamayan şirketlerin mevcut işlemleri ile ilgili Bankaya bildirim yapması düzenlenmiştir. Bu doğrultuda, söz konusu şirketlerden alınmak üzere KR100S "Krediler- Müşteriler İtibarıyla" ve MB100S "Muhtelif Bilgiler" formları oluşturulmuş olup, yılsonu mali raporlarının da Bankaya gönderilmesi talep edilmiştir. Yapılan raporlamaların takibi Banka tarafından gerçekleştirilmektedir.

Banka'nın gözetim görevleri kapsamında 2025 yılında yapmış olduğu uygulamalar aşağıda ayrıntılı olarak sunulmaktadır.

a. Tek Düzen Raporlama Paketi ve Analiz Süreçlerine İlişkin Çalışmalar

Kontroller ile İlgili Çalışmalar

Banka Yönetim Kurulu'nda alınan kararlar, mevzuat değişiklikleri, Tek Düzen Raporlama Paketi'ne (TRP) yeni eklenen formlar ve tespit edilen konular dikkate alınarak pek çok form içi ve çapraz kontrol geliştirilmiş, gerekli testler yapılarak aktive edilmiştir. Güncel olarak sistemde toplam 4.329 aktif kontrol bulunmaktadır.

b. Uygulama Faaliyetleri

i. Bağımsız Denetim Kuruluşları İle Yapılan Denetim Sözleşmelerinin İncelenmesi

"Bağımsız Denetim Kuruluşlarına İlişkin Tebliğ" çerçevesinde Bankaların ve UBB'lerin denetim kuruluşları ile yaptıkları denetim sözleşmelerinin incelenmesine yönelik oluşturulmuş olan rehber kapsamında, 2025 yılı içerisinde 10 adet bankanın ve 2 adet UBB'nin sözleşmesi kontrol edilmiştir. Eksiklik ve/veya hata görülen hususlara ilişkin düzeltmeler talep edilip tamamlanmıştır.

ii. Teftiş Öncesi Raporlar

2025 yılı içerisinde teftiş programına alınan 10 banka ve 1 UBB ile ilgili olarak denetim öncesi bilgi notları hazırlanarak yerinde denetim ekiplerine sunulmuştur. Bunun yanında, denetim devam ederken tespit edilen ve yerinde bakılması gerektiği değerlendirilen hususlar ayrıca ekipler ile paylaşılmıştır.

iii. Kâr Dağıtım ile İlgili Raporlar

2025 yılı içerisinde 5 bankanın kâr dağıtım taleplerine ilişkin olarak, kâr dağıtım oranlarının dönemsel gelişimi ve kâr dağıtımının etki analizi ile ilgili çeşitli senaryo çalışmalarının da yer aldığı detaylı bilgi notları hazırlanarak Banka Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

c. Diğer Faaliyetler

i. Sektör ve Banka/UBB Bazında Verilerin Hazırlanması

Tek Düzen Raporlama Paketi kapsamındaki verilerden faydalanılarak Banka Yönetim Kurulu toplantıları için 'Bankalar Aylık Sunumu' hazırlanmaktadır. Söz konusu sunumda sektör ve banka bazında pek çok veriye yer verilmektedir. Sektör aylık sunumu ihtiyaca göre sürekli güncellenmektedir. UBB'ler ile ilgili olarak ise üç ayda bir UBB ve sektör bazında veri seti hazırlanarak Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

ii. Senaryo Çalışmaları:

Banka tarafından gerek sektör, gerekse banka bazında senaryo çalışmaları yapılmaktadır. Bu kapsamda, özellikle yakın izlemeye olan bankalar ile ilgili olarak pek çok senaryo çalışması yapılmakta, ayrıca sektörü etkileyecek mevzuat değişikliklerinin etki analizleri de gerçekleştirilmektedir.

iii. Bankalar/Bağımsız Denetçiler Tarafından Talep Edilen Bilgiler

Yılsonu mutabakat işlemleri bakımından, gerek bankalar gerekse bağımsız denetim kuruluşları tarafından talep edilen, bankaların Banka nezdindeki hesaplarına ilişkin bilgilerin ilgili kuruluşlara iletilmesi sağlanırken söz konusu bilgilerin Banka'ya yapılan raporlamalardaki veriler ile de kontrolleri yapılmaktadır.

iv. Yılsonu Mali Raporlarının İncelenmesi ve Yayımlanması

Bankalar ile UBB'lerin Bankaya sundukları yılsonu mali raporları incelenmiş ve tespit edilen hususlar doğrultusunda söz konusu raporlar düzeltilmiş ya da Bankadaki veri tabanının güncelleştirilmesi sağlanmıştır. Bunun yanında, bankalar tarafından gönderilen yılsonu mali raporlarının Banka resmi internet sitesinde yayınlanmasına ilişkin işler yürütülmüştür.

v. Bankalarda İç Denetim, Risk Yönetimi, İç Kontrol ve Yönetim Sistemleri Tebliği çerçevesinde yapılan raporlamaların incelenmesi

Söz konusu Tebliğ gereği bankaların Banka'ya sunmuş oldukları raporlar, inceleme rehberi çerçevesinde değerlendirilmiştir.

vi. Üst Yönetime, İç Sistem Kadrolarına ve Ödenmiş Sermayeye İlişkin Yapılan Kontroller

TRP ve UBB raporlama sistemi kapsamında yapılan bildirimler ile Banka tarafından oluşturulan güncel veri tabanlarının kontrolü, her üç ayda bir yapılmaktadır. Yapılan kontroller ile raporlamalar kapsamındaki bilgiler ile veri tabanlarının tutarlığı sağlanmaktadır. Diğer taraftan, Bankalar ve UBB'lerden alınan ödenmiş sermayeye ilişkin mukayyitlik onaylı hissedar listeleri ile veri tabanı güncellenmektedir.

vii. Sızma Testleri, Bilgi Güvenliği Politikası ve PCI-DSS Uyum Denetimi

Bankalar tarafından 2015/01 sayılı 'Sızma Testleri Genelgesi' kapsamında gönderilen sızma testi sonuçları ve aksiyon planları teslim alınmakta, muhafazası sağlanmakta ve takip edilmektedir. Yine bankalar tarafından 2015/02 sayılı 'Bilgi Güvenliği Politikası Genelgesi' kapsamında oluşturulan politikaların takibi yapılmıştır.

3.5.2 Teftiş – Yerinde Denetim

Yerinde denetim faaliyetlerinin amacı bankanın finansal sağlamlığı ve risk profili hakkında görüş oluşturmak, düzeltici tedbir alınması gereken alanlar varsa bunları tespit etmek ve alınacak tedbirlere ilişkin önerilerde bulunmaktır. Merkez Bankası, 62/2017 sayılı Bankacılık Yasası ve ilgili diğer yasaların kendisine verdiği yetkiyi kullanarak her türlü bankacılık işlemlerinin denetimini yapmaktadır. Bankaların varlıkları, alacakları, öz kaynakları, borçları, kâr ve zarar hesapları arasındaki ilgi ve dengelerin, mali bünyeyi etkileyen diğer tüm unsurların tespiti ve tahlili ile bankaların bilgi sistemleri konularının denetimi Banka tarafından yapılmaktadır. Ayrıca, finansal kiralama, faktoring ve finansman şirketlerinin faaliyetlerinin denetimi de Banka tarafından yapılmaktadır.

Yerinde denetim faaliyetleri, yıllık olarak hazırlanan risk odaklı denetim planları çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. Yıllık denetim planı, denetlenecek bankaların faaliyetlerinin tamamını

kapsayan ön değerlendirme çalışması ile başlar ve bu çalışma her yıl tüm bankaları kapsamına alan, önemli bir bölümü banka bazında ayrı ayrı yürütülecek faaliyetlerden oluşacak şekilde yürütülür.

Gerçekleştirilen Denetimler

2025 yılı içerisinde, 17 banka, 1 uluslararası bankacılık birimi ve 1 bankanın bağlı ortaklıkları nezdinde gerçekleştirilen denetimler sonucunda; 12 adet mevzuat raporu, 11 adet mali bünye raporu, 11 adet özel denetim raporu, 11 adet bilgi sistemleri denetim raporu ve 4 adet bilgi notu düzenlenmiştir. Ayrıca, bir devlet kurumu ve TMSFİF nezdinde gerçekleştirilen denetimler sonucunda da 2 adet rapor düzenlenmiştir. 2025 yılsonu itibarıyla 5 adet bankada denetim devam etmektedir. 2025 yılında genel denetimi tamamlanan ve denetimi devam eden bankaların sektör aktif toplamı içindeki payı yüzde 72'dir.

KKTC Merkez Bankası iç denetim faaliyetleri kapsamında; Merkez Şube, Piyasalar Müdürlüğü ve KKTC Merkez Bankası Emekli Sandığı Fonu nezdinde gerçekleştirilen denetimler sonucunda 4 adet rapor hazırlanmıştır.

3.6 Ödeme Sistemleri

Banka, ödeme ve mutabakat sistemleri ile ilgili yetkisini 41/2001 sayılı KKTC Merkez Bankası Yasası'nın 5(1)(E) maddesinden almaktadır. Yurt içi elektronik ödeme sistemi olan Elektronik Ödeme Sistemi (EÖS) 26 Haziran 2015 tarihinde fiili, 19 Kasım 2015 tarihinde ise resmi olarak hizmete açılmıştır. Sistem, elektronik ortamda, doğrudan, süratli ve güvenli olarak, yurt içi para transferlerinde Türk lirası, avro, ABD doları ve sterlin olmak üzere dört farklı para birimini destekleyerek gerçek zamanlı mutabakat sağlamaktadır.

Elektronik Ödeme Sistemi'ne (EÖS) katılımcı bankalar kendi bankacılık sistemlerini EÖS ile entegre ederek müşterilerine ATM, internet bankacılığı ve mobil bankacılık gibi kanallardan para transferi olanağı sunabilmektedir. Banka'nın sunmuş olduğu bu sistem sayesinde banka müşterilerine, para transferlerini şubelere gitmeye gerek duymadan pratik ve hızlı bir şekilde gerçekleştirmeleri için olanak sağlanmıştır. Sistem müşterilere getireceği kolaylıklar yanında kayıt dışılığın önlenmesine yardımcı olmakta, ayrıca banka maliyetlerinde de tasarruf sağlamaktadır.

EÖS 2024 yılında 7 gün 24 saat boyunca kesintisiz hizmet verecek bir yapıya dönüştürülmüştür. Böylelikle, Banka müşterilerinin tatil günleri de dâhil olmak üzere, istediği zaman para transferi yapması mümkün hale gelmiştir.

EÖS'te, yıllar itibarıyla gerçekleşen Türk lirası, ABD doları, sterlin ve avro para cinsi mesaj adetleri, bankaların ödeme kanalına göre Tablo 3.10'da gösterilmektedir. Buna göre 2025 yılında, 354.762 şube bazlı, internet bankacılığı ile 1.435.802, diğer kanallarla 26.486 adet olmak üzere toplamda 1.817.050 adet işlem gerçekleşmiştir. 2024 yılı ile karşılaştırıldığında, 2025 yılında toplam ödeme sayısında yüzde 59 artış gerçekleşmiştir.

Tablo 3.10 Elektronik Ödeme Sistemi İşlemleri (Ödeme Kanalına Göre - İşlem Adedi)

Yıllar	Şube Bazlı	İnternet Bankacılığı	Diğer	Toplam
2021	197.448	222.619	11.247	431.314
2022	226.781	325.206	18.973	570.960
2023	273.677	495.559	10.448	779.684
2024	302.230	835.062	4.229	1.141.521
2025	354.762	1.435.802	26.486	1.817.050

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

EÖS'te gerçekleştirilen işlemlerin gerçekleşme zamanına göre dağılımı Tablo 3.11'de yer almakta olup, çalışma saatleri dışında gerçekleşen işlemlerin toplam EÖS işlemleri içindeki payı 2025 yılında yüzde 24,5'e ulaşmıştır.

Tablo 3.11 Elektronik Ödeme Sistemi - Yönteme Göre İşlem Adedi

Yıl	Çalışma Saatleri Dışında	Çalışma Saatlerinde	Toplam	Çalışma Saatleri Dışında Gerçekleşen İşlemlerin Payı
2024	103.885	1.037.636	1.141.521	9,10%
2025	444.937	1.372.113	1.817.050	24,49%

Not: 7/24 uygulaması 1 Nisan 2024 tarihi itibarı ile uygulamaya alınmıştır.

3.7 Nakit Hareketleri

Ülkenin gerek banknot gerekse madeni para ihtiyaçları Banka tarafından karşılanmaktadır. Banka 2025 yılında piyasaya net olarak 5 milyar 733 milyon TL, 227 milyon ABD doları ve 8 milyon avro vermiş, piyasadan net olarak 10 milyon sterlin almıştır.

Tablo 3.12 Tahsil – Tediye Toplamları

	TL (* Milyon)			ABD Doları (* Milyon)			Avro (* Milyon)			Sterlin (* Milyon)		
	TAHSİL	TEDİYE	FARK	TAHSİL	TEDİYE	FARK	TAHSİL	TEDİYE	FARK	TAHSİL	TEDİYE	FARK
2022	7.551,72	9.333,37	-1.781,66	346,68	230,50	116,19	389,70	99,51	290,18	296,39	203,58	92,81
2023	13.635,54	16.164,59	-2.529,05	422,78	426,49	-3,72	347,02	157,67	189,35	361,26	372,97	-11,71
2024	23.812,61	28.645,70	-4.833,09	369,14	574,56	-205,42	292,47	196,52	95,95	349,80	327,70	22,10
2025	33.600,43	39.333,91	-5.733,48	139,74	366,74	-227,00	218,08	226,27	-8,19	298,18	287,86	10,32

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

Banka'nın, sahte veya tedavülden kaldırılan banknotlar konusunda yetkili otoritelerle bilgi paylaşımı ve işbirliği 2025 yılı içerisinde de devam etmiştir. Bankaların, ülke dışına limitler fevkinde nakit para hareketleri, 18.06.2010 tarih ve 97 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren “Para ve Kambiyo Yasası Madde 7 Altında Tebliğ” ile düzenlenmiştir. Buna göre uluslararası uygulamalar da dikkate alınarak ülke haricine yolcu beraberliği götürülebilecek nakit para limiti 10.000 avro veya muadili para miktarı olarak belirlenmiştir. Bankalar, ülke haricine limitler fevkinde yapmış oldukları nakit para hareketlerini, Merkez Bankası'na bildirim yapmak suretiyle gerçekleştirebilmektedir.

3.8 Tarifeler

Banka Yönetim Kurulu, KKTC Merkez Bankası Yasası'nın 11(1) maddesinin kendisine verdiği yetkiye dayanarak, 21 Ekim 2009 tarih ve 746 sayılı kararı ile yürürlüğe giren Tarifeler Talimatı'nın eki Tarife Cetveli'ni 17 Şubat 2022 tarih ve 1259 sayılı kararı ile yeniden düzenlemiştir. İlgili yeni düzenlemeye göre 01 Mart 2022 tarihinden itibaren giden döviz havalelerinden alınan komisyon oranı en az ücret 250 TL veya muadili olmak üzere, binde birden on binde beşe düşürülmüştür.

Tarife Cetveli'ne göre, gelen Türk Lirası ve döviz havale işlemlerinde alınan komisyon oranı sıfır, giden Türk Lirası havale işlemlerinde alınan komisyon oranı ise en az ücret 250 TL veya muadili olmak üzere, 0,0005 (on binde beş) olarak belirlenmiştir. Ayrıca, giden Türk Lirası ve döviz havale işlemlerinden herhangi bir haberleşme masrafı alınmamaktadır. Banka, Hazine adına yaptığı işlemlerden ücret almamaktadır.

3.9 Havaleler

2025 yılında yurtdışından bankalar adına gelen havalelerin TL karşılığı toplam 130 milyar TL olup, önceki yıla göre yüzde 35,24 artış göstermiştir. Bankalar adına gelen havale işlemlerinde Türk Lirası havale tutarları 2025 yılında bir önceki seneye göre 24,5 milyar TL artış ile 71,4 milyar TL'ye ulaşmıştır. Bankalar adına gelen havalelere para cinsine göre bakıldığında, bir önceki yıla göre Türk Lirasında yüzde 52,33, Avroda yüzde 69,55 artış, ABD doları ve sterlinde ise sırasıyla yüzde 16,99 ve yüzde 19,24 azalış gerçekleştiği görülmektedir. Türk Lirası gelen havale tutarı toplam gelen havalenin yüzde 54,90'ını oluşturmaktadır.

2025 yılında bankaların yurtdışına gönderdiği havalelerin TL karşılığı toplam 110 milyar TL olup, önceki yıla göre yüzde 32,59 artış göstermiştir. Bankalarca yurt dışına gönderilen havalelere para cinslerine göre bakıldığında, bir önceki yıla göre Türk Lirası'nda yüzde 117 artış olduğu, sterlinde yüzde 10,85, ABD dolarında yüzde 41,86 ve avroda ise yüzde 22,83 azalış gerçekleştiği görülmektedir. Türk Lirası giden havale toplamı, giden havalenin yüzde 46,93'sini oluşturmaktadır.

Tablo 3.13 Bankalar Adına Gelen ve Giden Havaleler
Bankalar Adına Gelen ve Giden Havaleler

YIL	TP		YP (TL Karşılık)		TOPLAM (TP+YP)	
	GELEN	GİDEN	GELEN	GİDEN	GELEN	GİDEN
2021	7.135.430.428	7.554.804.000	5.752.710.133	5.445.188.659	12.888.140.561	12.999.992.659
2022	13.533.609.895	10.707.850.000	17.006.356.065	13.716.353.881	30.539.965.960	24.424.203.881
2023	25.626.390.832	17.396.038.500	28.773.526.373	32.439.287.969	54.399.917.205	49.835.326.469
2024	46.866.963.259	23.798.899.999	49.278.827.749	59.197.223.438	96.145.791.008	82.996.123.437
2025	71.391.980.146	51.643.656.192	58.640.318.865	58.400.471.672	130.032.299.011	110.044.127.864

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

3.10 Rezerv Yönetimi

KKTC Merkez Bankası'nın rezervleri, belirlenen rezerv yönetimi usul ve esasları ile rezerv yönetim politikası çerçevesinde yürütülmektedir. Banka, Hazine ile bankacılık sektörünün ödemelerini karşılamak, finansal sektöre güven vermek ve uluslararası çapta meydana gelebilecek belirsizlik ve risklere karşı koruma sağlamak amacıyla gerekli miktarda rezerv tutmaktadır. Bu amaca ulaşılırken dikkat edilen en önemli hususlar sırasıyla güvenli yatırım, likidite ve getiridir. Güvenli yatırım, iç ve dış etkilere karşın, var olan rezervin korunması ve değer kaybetmesinin önlenmesidir.

Rezerv Yönetimi Politikası kapsamında, Banka rezervleri likit portföy ve yatırım portföyü olmak üzere iki temel portföy oluşturularak yönetilmektedir. Likit portföy, bankanın her türlü operasyonel ihtiyaçlarını karşılamak üzere vadesi 32 günden kısa olan finansal araçları içermektedir. Yatırım portföyü ise vadesi 32 gün ve üzerinde olan finansal araçlardan oluşmakta ve likit portföy için ayrılan kaynaklar dışındaki fonları değerlendirmek için kullanılmaktadır.

Rezerv yönetimi çerçevesinde, likit ve yatırım portföyü olmak üzere aşağıda belirtilen işlemler yapılmaktadır.

- Her türlü TP / YP mevduat / depo işlemleri
- Vadesiz / vadeli döviz alım / satım işlemleri
- Efektif ve altın alım / satım işlemleri
- Devlet hazinelerinin, merkez bankalarının ihraç veya garanti ettikleri menkul kıymetlerin alım / satımı
- Bankalar tarafından ihraç edilen borçlanma araçlarının alım / satımı, (TP / YP)
- Geri alım vaadiyle satım işlemleri (Ters Repo) / Geri satım vaadiyle alım işlemleri (Repo)
- Altın alım / satımı
- Yukarıda yer alan işlem türlerine dayalı türev araçların alım / satımı.

Yönetilebilir Rezervlerin Gelişimi

2025 yılsonunda TL yönetilebilir rezervleri, bir önceki yılsonuna göre yüzde 81,41 artarak 56.276 milyon TL'den 102.093 milyon TL'ye ulaşmıştır. ABD doları cinsinden yönetilebilir rezervler yüzde 18,75 azalarak 377 milyon ABD dolarına, avro cinsinden yönetilebilir rezervler yüzde 23,79 azalarak 391 milyon avroya ve sterlin cinsinden yönetilebilir rezervler yüzde 19,66 azalarak 934 milyon sterline gerilemiştir.

3.11 Kamu Haznedarlığı ve Borç Yönetimi

Banka ile Hükümet arasındaki ilişkiler 41/2001 sayılı KKTC Merkez Bankası Yasası'nın 5 (3) ve 25. maddeleri ile belirlenmektedir. Yasanın 5 (3) maddesi "*Merkez Bankası, hükümetin mali ve ekonomik müşaviri, mali ajanı ve haznedarıdır. Merkez Bankası'nın hükümetle ilişkisi, Hazine İşleriyle Görevli Bakan aracılığıyla sağlanır*" şeklindedir.

Yasa'nın 25. maddesinin 1. fıkrası, Merkez Bankası'nın devletin haznedarı olduğunu, bu sıfatla, özellikle devletin gerek yurt içindeki ve gerekse yurt dışı her türlü tahsilat ve ödemelerini, bütün

hazine işlemlerini ve yurt içi ve yurt dışı her çeşit para nakil ve havale işlerini ücretsiz yapacağını, 2. fıkrası Bakanlar Kurulu'nun saptayacağı kuruluşların paralarını Merkez Bankası'na yatırmasına karar verebileceğini ve bu şekilde açılacak hesaplara Merkez Bankası'nın kararlaştırdığı oranda faiz verileceğini, 3. fıkrası ise, devlet iç borçlanma senetlerinin mali servisini yapmakla Merkez Bankası'nın görevlendirilebileceğini belirtmektedir.

Banka, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Kamu Finansmanı ve Borç Yönetimi Yasası'nın 5'inci maddesi uyarınca Borç Yönetim Komitesi'nin sekretarya işlerini de yürütmektedir. 2025 yılı içerisinde Borç Yönetim Komitesi'ne gelen borçlanma talepleri değerlendirilerek 81 adet karar üretilmiştir. Bu kararların, 45'i kamu kuruluşlarına, 34'ü kooperatiflere, 2'si belediyelere ilişkindir.

Borç Yönetim Komitesi:

- Bakanlık Müsteşarı ve/veya Bakanlık Genel Koordinatörü (Başkan)
- Merkez Bankası Başkanı (Üye)
- Merkez Bankası Başkan Yardımcısı (Piyasalar Müdürlüğü'nün bağlı olduğu Başkan Yardımcısı) (Üye)
- Hazine İşleriyle Görevli Dairenin Müdürü (Üye)

olmak üzere bir Başkan ve üç üyeden oluşmaktadır.

KKTC Maliye Bakanlığı'nın Banka aracılığıyla ihraç etmiş olduğu Türk Lirası cinsi devlet iç borçlanma senedi ihalelerine ek olarak finansman maliyetinin düşürülmesi amacıyla 2022 yılından itibaren yabancı para cinsinden Devlet İç Borçlanma Senedi ihaleleri de gerçekleştirilmektedir. 2025 yılında banka aracılığıyla 9'u Türk Lirası, 13'ü ABD doları, 7'si avro ve 10 adedi de sterlin olmak üzere toplam 39 Devlet İç Borçlanma Senedi ihalesine çıkmıştır. Bu ihalelerde 15,5 milyar Türk Lirası, 180,2 milyon Amerikan doları, 80,9 milyon avro ve 138,8 milyon sterlin borçlanılmıştır.

KKTC Maliye Bakanlığı tarafından, 2025 yılında kamu kurum ve kuruluşlarının kısa vadeli finansman ihtiyacını karşılamak amacı ile ikrazen özel tertip hazine bonosu ihraçlarına devam edilmiştir. Banka aracılığıyla 2025 yılında ABD doları cinsinden toplam 19 ikrazen özel tertip hazine bonosu ihracı gerçekleştirilmiştir. Bu ihraçlar sonucunda, toplam 85,5 milyon Amerikan doları borçlanılmıştır. Yabancı para cinsinden yapılan borçlanmalar, kur riski üstlenmemek için swap ile Türk Lirasına çevrilerek kullanılmış ve kamunun daha düşük maliyetle borçlanmasına imkân sağlanmıştır.

Ayrıca, KKTC Maliye Bakanlığı tarafından, 2025 yılı içerisinde Türk Lirası cinsinden nominal değeri 183,4 milyon TL tutarında 2 adet ikrazen özel tertip hazine bonusu ihraç edilmiştir.

3.12 Risk Merkezi

01.04.2013 tarihinde yürürlüğe giren Risk Merkezi İşlemleri Tebliği uyarınca, kurumlar tarafından ay sonları itibarıyla hesap bazında alınan bildirimler, Risk Merkezi tarafından konsolide edilmektedir. Müşteri bazında birleştirilen kredi limit ve risk bilgileri, katılımcı kurumlara kurum adı belirtilmeden dönemsel olarak geri bildirimle iletilmektedir. Ayrıca kurumlar, İşletim Kuralları İzahnamesi altında yer alan uygulama kuralları doğrultusunda “E-İşlem” platformu aracılığı ile müşterisi olmayan gerçek veya tüzel kişilerin kredi risk bilgilerine, rızaları alınmak suretiyle, gerçek zamanlı olarak ulaşabilmektedirler.

Tablo 3.14 Bankalar Tarafından Risk Merkezinden Gerçek Zamanlı Olarak Yapılan Sorguların Türlerine Göre Dağılımı (Adet)

Firma Türü	2023	2024	2025	Yüzde Değişim 2023-2024	Yüzde Değişim 2024-2025
Yabancı Şirket.	22	24	27	9,09	12,50
Mahalli Şirket	4.762	4.977	5.900	4,51	18,55
Kooperatif Kur.	0	0	0	0,00	0,00
Gerçek Kişiler	63.517	64.565	73.780	1,65	14,27
Kam. Kur. ve Kurul.	31	32	17	3,23	-46,88
Kol. Kom. Şirket	82	81	59	-1,22	-27,16
Uluslararası Şirket	6	2	4	-66,67	100,00
S. Liman Şirket.	77	95	101	23,38	6,32
Yurt Dışı Şirket	2	2	10	0,00	400,00
Toplam	68.499	69.778	79.898	1,87	14,50

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

Kişiler kendileri ile ilgili risk bilgilerini talep etmeleri halinde, kimliklerini belgelemek kaydıyla Banka nezdindeki Risk Merkezi’nden alabilmektedir. Kişilerin söz konusu raporu, elektronik ortamda E-Devlet Vatandaş Kapısı üzerinden alabilmeleri amacıyla Banka tarafından yürütülen proje çalışmaları 2025 yılı içerisinde tamamlanmış olup; e-Devlet üzerinden risk sorgulama hizmeti 22 Ağustos 2025 tarihi itibarıyla kullanıma sunulmuştur. Hizmetin kullanıma sunulduğu 22 Ağustos 2025 tarihinden 31 Aralık 2025 tarihine kadar geçen dönemde, E-Devlet Vatandaş Kapısı üzerinden 131 farklı kişi tarafından toplam 504 risk raporu sorgulaması gerçekleştirilmiştir.

Konsolide risk bilgileri global olarak vadelerine ve finansman konularına göre aylık dönemlerde Banka'nın internet sitesinde yayınlanmaktadır.

3.13 Hesap Verebilirlik ve İletişim

3.13.1 Hükümetle İlişkiler

Banka ile Hükümet arasındaki ilişki 41/2001 sayılı KKTC Merkez Bankası Yasası'nın 5 (3) ve 25. maddeleri ile belirlenmektedir. Yasanın 5 (3) maddesi “*Merkez Bankası, hükümetin mali ve ekonomik müşaviri, mali ajanı ve haznedarıdır. Merkez Bankası'nın hükümetle ilişkisi, Hazine İşleriyle Görevli Bakan aracılığıyla sağlanır*” şeklindedir. Bu çerçevede Banka, 2025 yılında talep edilen konularda gerekli katkıları sağlamıştır.

3.13.2 Raporlama

Merkez Bankası Yasası'nın 42. ve 43. maddeleri Banka'nın rapor sunma ve bülten hazırlama esas ve usullerini belirlemektedir. Yasanın 42. maddesi “*Merkez Bankası Başkanı, Merkez Bankası faaliyetleri ile uygulanmış ve uygulanacak olan para ve kredi politikası hakkında her yılın Nisan ve Ekim aylarında Bakanlar Kurulu'na rapor sunar. Merkez Bankası, faaliyetlerine ilişkin olarak, yılda iki kez, KKTC Cumhuriyet Meclisi, Ekonomi, Maliye, Bütçe ve Plan Komitesi'ni bilgilendirir.*” hükmünü içermektedir. Madde 43, Merkez Bankası'nın üçer aylık dönemler sonunda bülten çıkarmasına ilişkindir.

Tablo 3.15 KKTC Merkez Bankası - Yayınlar

KKTC Merkez Bankası - Yayınlar

Yayın Adı	Yayın Dönemi
1) KKTCMB Üç Aylık Bültenleri	2024-IV
	2024-IV (İngilizce Bülten)
	2025-I
	2025-I (İngilizce Bülten)
	2025-II
	2025-II (İngilizce Bülten)
	2025-III
	2025-III (İngilizce Bülten)
	2024 Yılı
2) KKTCMB Yıllık Raporu	2024 Yılı (İngilizce)

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

3.13.3 İletişim

Banka faaliyetleri hakkında kamuoyu, gerek basın ve gerekse Banka resmi internet sayfası aracılığıyla düzenli olarak bilgilendirilmektedir. Kurumumuz tarafından yapılan basın açıklamaları, duyurular, düzenlemeler ve istatistiki veriler Bankanın internet sitesinde yayınlanmaktadır. Ayrıca Banka, ulusal ve uluslararası ekonomik gelişmeleri analiz etmekte ve hazırladığı yıllık rapor, üç aylık bülten ve diğer özel amaçlı raporlarla kamuoyunu bilgilendirmektedir.

İstatistik

Banka, kamuoyunun bilgilendirilmesi ve konuya ilgi duyanların veri ihtiyacının karşılanması amacıyla para – banka, para arzı, risk merkezi, bilanço verileri ve DİBS istatistiklerini düzenli olarak internet sayfasında yayınlamaktadır. Para Banka verileri, kullanıcıya dinamik sorgu yapabilme ve istenilen dönem verilerine Excel ortamında ulaşabilme imkânı sağlayacak şekilde sunulmaktadır.

Ödemeler Dengesi İstatistikleri

Güncel uluslararası kavram ve standartlara uyumlu bir şekilde, karar alıcılar ve veri kullanıcılara karşılaştırılabilir, tutarlı, şeffaf, zamanlı, doğru ve güvenilir ödemeler dengesi istatistikleri üretilebilmesi için konuya yönelik bilgi paylaşımı, işbirliği ve görev dağılımının belirlenmesi amacıyla, 2020 yılı Haziran ayında Banka ile Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti İstatistik Kurumu Arasında Ödemeler Dengesi İstatistiklerinin Oluşturulması İle İlgili İşbirliği Protokolü” imzalanmıştır. Bu protokol kapsamında Banka ve İstatistik Kurumu’nun ortak yürüttüğü çalışmalar sonucunda ödemeler dengesi istatistikleri, IMF’nin Altıncı El Kitabı formatına uygun olarak hazırlanmaktadır.

Ödemeler Dengesi İstatistikleri hazırlanırken tüm ekonomik aktivitelerin kayıtlarına ihtiyaç duyulmaktadır. Bu noktada idari kayıtlara hızlı ulaşmanın önemi bir kez daha karşımıza çıkmaktadır. Ödemeler Dengesi İstatistiklerinin en doğru veri ile politika yapıcılara yol gösterebilmesi adına turizm ve eğitim gelirlerini belirleyecek olan anket uygulamalarının güncellenmesi ve uluslararası kurallara uygun olarak saha çalışmalarının yapılması planlanmaktadır. 2025 yılında Turizm Anketleri’ne örneklem oluşturmak amacıyla gerçekleştirilen ve 4 sorudan oluşan ‘Yolcu Tespit Anketi’ ile birlikte ‘Giriş Yapan Yerleşik Anketi’ ve ‘Çıkış Yapan Yolcu Anketi’ saha çalışmalarına başlanmıştır.

3.14 Kurumsal Hizmetler

3.14.1 Yönetim Kurulu Toplantıları

Merkez Bankası Yönetim Kurulu 41/2001 sayılı yasa gereği ayda en az bir defa olmak üzere, işlerin yürütülmesinin gerektirdiği sayıda toplanmaktadır. Bu çerçevede 2025 yılında toplam 42 Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir.

3.14.2 Kurumsal İlişkiler

Yurt içi ve yurt dışı bankacılık ve finans kurumlarıyla olan ilişkiler, 2025 yılında da geliştirilerek devam ettirilmiştir. Bu kapsamda Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) ile var olan kurumlar arası iletişim devam etmiştir. Banka, bankacılık ve finans sektörünün gelişimine katkı sağlamak ve böylelikle ülke ekonomisinin kalkınmasına ışık tutmak amacıyla yurt içinde düzenlenen uluslararası konferans/seminer organizasyonlarına destek vermeye devam etmiştir. Bu çerçevede, 2025 yılı içerisinde Doğu Akdeniz Üniversitesi Bankacılık ve Finans Bölümü tarafından organize edilen uluslararası konferansa maddi yardım yapılmıştır.

3.14.3 Yeni Hizmet Binası Projesi

13 Aralık 2018 tarih ve 1025 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile yeni banka binası projesinin yarışma usulü ile belirlenmesine karar verilmiştir. Konuyla ilgili olarak 2019 yılı Ocak ayında Mimarlar Odası ile sözleşme imzalanmış ve çalışmalar başlatılmıştır. 22 Ekim 2019 tarihinde “KKTC Merkez Bankası Ulusal Mimari Proje Yarışması” ilan edilmiştir. Yarışmaya katılan projeler 23 Ocak 2020 tarihinde jüri üyeleri tarafından değerlendirilerek kazanan proje ve yarışmacılar belirlenmiştir. KKTC Merkez Bankası Ulusal Mimari Proje Yarışmasını kazanan teknik ekiple Banka arasında 2020 yılı Ekim ayında sözleşme imzalanmış ve ihaleye hazırlık aşamasına kadar toplamda dört aşamayı içeren çalışmalar 2020 yılı içinde başlatılmıştır. Geline aşamada Merkezi İhale Komisyonu tarafından 4 Aralık 2024 tarihinde, 389/2024 sayılı “KKTC Merkez Bankası Hizmet Binası Yapımı” ihalesine çıkılmış ancak 21.02.2025 tarih ve 28/2025 sayılı Rekabet Kurulu kararı ile ihale süreci geçersiz kılınmış olduğundan, tekrardan ihaleye çıkılması için çalışmalar başlatılmıştır.

3.14.4 Sosyal Sorumluluk Projesi Kapsamında Okul İhtiyacının Karşılanması

Milli Eğitim Bakanlığı’nın talebi doğrultusunda, Girne/Alsancak bölgesinde yapılacak olan ilkokul ve Gazimağusa’da yapımı planlanan özel eğitim okulu için ihtiyaç duyulan finansmanın Banka tarafından karşılanmasına karar verilmiştir.

3.15 Diğer

3.15.1 Tasarruf Mevduatı Sigortası ve Finansal İstikrar Fonu (TMSFİF) Primleri

KKTC Merkez Bankası, 32/2009 sayılı Tasarruf Mevduatı Sigortası ve Finansal İstikrar Fonu Yasasının 11’inci maddesinin (2)’nci ve (3)’üncü fıkralarının kendisine verdiği yetkiye dayanarak çıkardığı “Tasarruf Mevduatı Sigortası Primlerinin Tahsil Usul ve Esasları Tebliği” çerçevesinde belirlenen prim oranlarına göre, her üç ayda bir sigorta primine tabi tasarruf mevduatı üzerinden prim tahsilatını yapmaktadır. Banka, 26.09.2018 tarih ve 140 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren “Değişiklik Tebliği” ile tasarruf mevduatı sigorta prim oranını, tüm bankalar için her bir hesaplama döneminde sigortaya tabi tasarruf mevduatı toplamının yüzde 0,125’i (yüz binde yüz yirmi beş) olarak değiştirmiştir. Bankaların 2025 yılında TMSFİF’ye yıllık olarak yapmış oldukları TP – YP yatırımlar toplamı 1.125.313.501 TL seviyesinde gerçekleşirken, ilgili yatırımların TL cinsinden toplamı 275.264.040 TL iken, YP cinsinden toplamı ise 850.049.461 TL karşılığı olmuştur.

3.15.2 Zaman Aşımına Uğrayan Her Türlü Mevduat, Emanet ve Alacaklar

62/2017 sayılı Bankacılık Yasası’nın 36. maddesine göre, bankalarca zaman aşımına uğramış mevduat, katılım fonu, emanet ve alacakların KKTC Merkez Bankası’na bildirim ve devri gerekmektedir.

2025 yılında zaman aşımına uğrayan her türlü mevduat, emanet ve alacaklarla ilgili olarak Banka’ya bildirim yapılan tutarlara ilişkin gerekli işlemler yapılmıştır. Aşağıdaki tabloda 2021 – 2025 yılları arasında zaman aşımına uğrayan mevduatın yıllara göre dağılımı bulunmaktadır. 2025 yılında zaman aşımına uğramış mevduatta bir önceki yıla göre Türk Lirası’nda yüzde 43,48, ABD dolarında yüzde 26,63, avroda yüzde 331,69, sterlinde yüzde 105,76 ve toplam Türk Lirası karşılığı olarak ise yüzde 119,94 artış gerçekleşmiştir.

Tablo 3.16 Zaman Aşımına Uğrayan Mevduatın Yıllara Göre Dağılımı

	TP	\$	€	£	Toplam TL Karşılığı
2021	1.112.592	190.435	110.631	377.546	11.797.586
2022	1.085.897	2.516.065	968.557	253.232	73.135.107
2023	2.863.383	216.143	85.091	372.210	25.934.166
2024	1.557.520	170.819	102.996	192.466	19.874.559
2025	2.234.653	216.307	444.620	396.021	43.712.567

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

3.15.3 Kredi Kartı İşlemleri Faiz Oranları

58/2014 sayılı Banka Kartları ve Kredi Kartları Yasası'nın 12. Maddesi kapsamında, Bankaya kredi kartlarına uygulanacak azami aylık akdi faiz oranları ve azami aylık gecikme faiz oranlarını ilan etme görevi verilmiştir. Bu bağlamda, 2015 yılı Ocak ayından itibaren, belirlenen prensipler doğrultusunda hesaplanan kredi kartı faizleri üç ayda bir web sitemizde ve Resmi Gazete'de yayınlanmaktadır.

Tablo 3.17 Kredi Kartı İşlemlerine İlişkin Faiz Oranları (%)

Yürürlük Tarihi	TP		YP	
	Azami Aylık Akdi	Azami Aylık Gecikme	Azami Aylık Akdi	Azami Aylık Gecikme
01.12.2025	4,63	5,13	1,03	1,53
01.09.2025	4,63	5,13	1,03	1,53
01.06.2025	4,63	5,13	1,03	1,53
01.03.2025	4,63	5,13	1,03	1,5

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

FINANSAL TABLOLAR

4. FİNANSAL TABLOLAR

4.1 Bilanço - Aktif Hesaplar

2025 yıl sonu itibarıyla KKTC Merkez Bankası bilançosu aktif toplamı, önceki yıla göre yüzde 33,2 artarak 204.443,1 milyon TL'ye yükselmiştir. Merkez Bankası 2024 yılı bilançosu aktif toplamının yüzde 93,2'sini oluşturan nakit değerler, bankalardan alacaklar ve menkul değerler cüzdanı, 2025 yıl sonu itibarıyla aktif toplamının yüzde 93,9'unu oluşturmuştur.

Tablo 4.1 Bilanço

			Yüzde Pay		Yüzde Değişim
	2024	2025	2024	2025	
AKTİF					
Nakit Değerler ve Bankalardan Alacaklar	95.015.732.525	146.062.236.336	61,92	71,43	53,72
Menkul Değerler Cüzdanı	47.935.149.669	45.826.944.363	31,24	22,42	-4,40
Krediler	3.059.777.559	3.059.777.559	1,99	1,50	0,00
Piyasa İşlemleri	-	-	-	-	-
Sabit Kıymetler (Net)	16.391.528	16.683.398	0,01	0,01	1,78
Diğer Aktifler	7.422.599.750	9.477.413.010	4,84	4,64	27,68
Toplam	153.449.651.031	204.443.054.666	100,00	100,00	33,23
PASİF					
Kamu Mevduatı	2.535.864.173	1.971.974.134	1,65	0,96	-22,24
Bankalar Mevduatı	23.663.382.606	35.816.934.822	15,42	17,53	51,36
Diğer Mevduat	57.172.611	68.240.258	0,04	0,03	19,36
Yasal Karşılıklar	20.391.475.177	30.220.792.958	13,29	14,78	48,20
Fonlar	886.911.345	346.137.680	0,58	0,17	-60,97
Piyasa İşlemleri	92.018.979.633	111.464.018.328	59,97	54,52	21,13
Diğer Pasifler	3.491.485.566	9.318.784.829	2,28	4,56	166,90
Öz kaynaklar	3.553.513.829	5.668.908.236	2,32	2,77	59,53
Kâr	6.850.866.091	9.567.263.421	4,46	4,68	39,65
Toplam	153.449.651.031	204.443.054.666	100,00	100,00	33,23

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

4.1.1 Nakit Değerler ve Bankalardan Alacaklar

Aktif toplamı içinde en büyük paya sahip nakit değerler ile bankalardan alacaklar kalemlerinde, önceki yıl sonuna göre yüzde 53,7 artış gerçekleşmiştir. 2024 yıl sonu itibarıyla 95.015,7 milyon TL seviyesinde olan nakit değerler ve bankalardan alacaklar kalemleri, 2025 yıl sonu itibarıyla 146.062,2 milyon TL seviyesine yükselmiş ve aktif toplamı içindeki payı yüzde 71,4 olmuştur. Bankalar nezdindeki mevduat kalemi, 2025 yılında bir önceki yıla göre yüzde 55,7 artarak, 90.659,8 milyon TL'den 141.116,8 milyon TL seviyesine yükselmiştir.

Tablo 4.2 Nakit ve Nakit Benzeri Değerler

	2024	2025
Nakit Değerler ve Bankalardan Alacaklar	95.015.732.525	146.062.236.336
Kasa	4.275.739.086	4.863.996.537
Altın	75.578.388	75.578.388
Bankalar Nezdindeki Mevduat	90.659.826.037	141.116.804.974
Hariçteki Muhabirler	4.589.014	5.856.437

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

4.1.2 Menkul Değerler Cüzdanı

2024 yılında aktif toplamı içerisindeki payı yüzde 31,2 olan menkul değerler cüzdanı kalemi, 2025 yılı içerisinde yüzde 4,4 azalarak, 47.935,2 milyon TL'den 45.826,9 milyon TL'ye gerilemiş, aktif toplamı içerisindeki payı ise yüzde 22,4'e düşmüştür.

4.1.3 Krediler

KKTC Merkez Bankası bilançosundaki krediler kalemi, 2025 yılında bir önceki yıl olduğu gibi 3.059,8 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiş, tamamı hazineye kısa vadeli avans hesabından oluşmaktadır. Bankacılık sektörüne ise 2025 yılında kredi kullandırılmamıştır.

Tablo 4.3 Krediler

	2024	2025
Krediler	3.059.777.559	3.059.777.559
Hazineye Kısa Vadeli Avans	3.059.777.559	3.059.777.559
Bankacılık	-	-

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

4.1.4 Takipteki Alacaklar (Net)

26 Şubat 2009 tarih ve 700 sayılı Yönetim Kurulu kararı gereği, takipteki alacaklarda izlenen döviz alacakları 31.12.2008 tarihli kur ile TL hesaplarında izlenmeye başlanmıştır. K. Yatırım Bankası'na ait 0,1 milyon TL, K. Hür Bank'a ait 0,4 milyon TL, K. Kredi Bankasına ait 2,6 milyon TL ve Everest Bank'a ait 9,4 milyon TL tutarındaki toplam bakiye, takipteki alacaklar kaleminde izlenmektedir. Banka'nın 12,5 milyon TL takipteki alacağı bulunurken, bu alacaklara yüzde yüz oranında karşılık ayrılmış olması dolayısıyla 2024 yıl sonunda olduğu gibi, 2025 yıl sonunda da net olarak bakiye arz etmemektedir.

4.1.5 Sabit Kıymetler (Net)

Gayrimenkuller ve demirbaşlar kalemlerinden oluşan net sabit kıymetler toplamı, 2025 yılı sonunda, 2024 yıl sonuna göre yüzde 1,8 artarak 16,7 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Tablo 4.4 Sabit Kıymetler

	2024	2025
Sabit Kıymetler	16.391.528	16.683.398
Gayrimenkuller	891.646	803.102
Demirbaşlar	15.499.882	15.880.296

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

4.1.6 Diğer Aktifler

2024 yılında 7.422,6 milyon TL olan diğer aktifler kalemi toplamı, 2025 yılında bir önceki yıla göre yüzde 27,7 artarak 9.477,4 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Tablo 4.5 Diğer Aktifler

	2024	2025
Diğer Aktifler	7.422.599.750	9.477.413.010
Muvakkat Alacaklar	20.309.183	16.227.401
Borçlu Transitar Hesabı	7.402.290.567	9.461.185.609

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

4.2 Bilanço - Pasif Hesaplar

2025 yılı sonunda, pasif toplamı içinde en büyük paya sahip piyasa işlemleri bir önceki yıla göre yüzde 21,1, ikinci en büyük paya sahip bankalar mevduatı ise yüzde 51,4 artmıştır.

4.2.1 Bankalar Mevduatı

KKTC’de faaliyette bulunan bankaların Merkez Bankası nezdindeki mevduat toplamlarını gösteren bankalar mevduatı kalemi 2024 yıl sonuna göre yüzde 51,4 artmış ve 2025 yıl sonunda 35.816,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 4.6 Bankalar Mevduatı

	2024	2025
Bankalar Mevduatı	23.663.382.606	35.816.934.822
Bankalar Mevduatı	23.663.382.606	35.698.575.082
Bloke Paralar	-	118.359.740

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

4.2.2 Piyasa İşlemleri

2025 yıl sonu itibarıyla piyasa işlemleri içerisinde yer alan Merkez Bankası senetleri toplamı 31.398,5 milyon TL iken, BPP 80.065,5 milyon TL olmuş, API işlem borçları toplamı ise bakiye göstermemiştir. Buna göre, bir yıllık dönemde Merkez Bankası senetleri toplamında yüzde 8,2, BPP işlem borçları toplamında ise yüzde 27,1 artış gerçekleşmiştir.

Tablo 4.7 Piyasa İşlemleri

	2024	2025
Piyasa İşlemleri	92.018.979.633	111.464.018.328
Merkez Bankası Senetleri	29.030.385.850	31.398.484.250
Para Piyasa İşlemleri	62.988.593.783	80.065.534.078
Açık Piyasa İşlemleri	-	-

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

4.2.3 Yasal Karşılıklar

Banka nezdinde tutulan yasal karşılıklar toplamı 2025 yıl sonunda, bir önceki yıla göre yüzde 48,2 artış göstermiş ve 30.220,8 milyon TL'ye yükselmiştir.

4.2.4 Kamu Mevduatı

2025 yıl sonu itibarıyla kamu mevduatında bir önceki yıla göre 563,9 milyon TL düşüş görülmektedir. 2025 yıl sonu itibarıyla kamu mevduatı toplamı, 2024 yıl sonuna göre yüzde 22,2 düşüş göstermiş ve 1.972,0 milyon TL olmuştur.

4.2.5 Diğer Mevduat

2025 yıl sonu itibarıyla diğer mevduat kalemi 2024 yıl sonuna göre yüzde 19,4 artış göstermiş ve 68,2 milyon TL'ye yükselmiştir.

4.2.6 Fonlar

2025 yıl sonu itibarıyla bir önceki yıl sonuna göre yüzde 61 azalarak 886,9 milyon TL'den, 346,1 milyon TL'ye gerilemiştir.

Tablo 4.8 Fonlar

	2024	2025
Fonlar	886.911.345	346.137.680
Merkez Bankası Fonları	5.755.584	153.839.403
Hazineye Ait Fonlar	4.242.869	12.461.779
Diğer Fonlar	876.912.892	179.836.498

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

4.2.7 Öz kaynaklar

Öz kaynaklar kalemini oluşturan alt kalemlerden ihtiyatlar ve karşılıklara ayrılan tutar hesaplarında, 2025 yıl sonunda önceki yıla göre gerçekleşen sırasıyla yüzde 75,8 ve yüzde 31,6 artışlar sonucunda, öz kaynaklar toplamı 5.668,9 milyon TL'ye ulaşmıştır. Yaşanan bu değişimlerin ardından 2025 yıl sonu itibarıyla ihtiyatlar ve karşılıklar kalemleri sırasıyla 3.972,2 milyon TL ve 1.676,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

41/2001 sayılı KKTC Merkez Bankası Yasası'nın 8. maddesinde belirtildiği üzere Banka'nın, tamamı Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ne ait 20 milyon TL ödenmiş sermayesi bulunmaktadır.

Tablo 4.9 Öz kaynaklar

	2024	2025
Öz kaynaklar	3.553.513.829	5.668.908.236
Sermaye	20.000.000	20.000.000
İhtiyatlar	2.259.478.910	3.972.195.433
Karşılıklar	1.274.034.919	1.676.712.803

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

4.3 Kâr-Zarar Tablosu

2025 yılında Banka'nın kârı önceki yıla göre yüzde 39,7 artmış ve 9.567,3 milyon TL olmuştur. 2025 yılında bir önceki yıla göre toplam gelirler kaleminde yüzde 72,1, toplam giderler kaleminde ise yüzde 85,9 artış gerçekleşmiştir.

Gelirler kalemi altında 2025 yılında yüzde 85,8 paya sahip olan Türk lirası işlemleri kârları, önceki yıla göre yüzde 99,1 artış göstermiş ve 33.818,3 milyon TL olmuştur. Aynı dönem içinde kambiyo kârları kalemi yüzde 5,5 düşüş göstererek 5.605,7 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

2024 yılında 16.067,8 milyon TL olan toplam giderler, 2025 yılında yüzde 85,9 artış göstermiş ve 29.866,7 milyon TL'ye ulaşmıştır. Gider kalemleri içinde en yüksek paya sahip olan TL işlemleri giderleri toplamı, 2025 yıl sonu itibarıyla önceki yıla göre yüzde 104,8 artarak 27.046,9 milyon TL seviyesine yükselmiştir. Giderler içinde 2025 yılında yüzde 4,7 ile ikinci en yüksek paya sahip kambiyo zararları kalemi önceki yıla göre yüzde 26,4 azalmıştır. Giderler içinde yüzde 1,7 ile üçüncü en yüksek paya sahip personel giderleri kalemi önceki yıla göre yüzde 112,0 artmıştır. Bu artışta Banka tarafından, Merkez Bankası Emekli Sandığı Fonuna yapılan katkının da etkisi olmuştur. Kasadaki TL ve efektif sigorta primleri kaleminin toplam giderler içindeki payı da yüzde 1,1'e gerilemiştir. Sair giderler ve zararlar kalemi ise 482,8 milyon TL seviyesine yükselmiştir.

Tablo 4.10 Kâr/Zarar

	2024	2025	Yüzde Pay		Yüzde Değişim
			2024	2025	
GELİRLER					
Kambiyo Kârları	5.931.333.921	5.605.664.376	25,88	14,22	-5,49
Türk Lirası İşlemleri Kârları	16.985.332.747	33.818.316.641	74,11	85,75	99,10
Çeşitli Kârlar	2.040.019	9.952.397	0,01	0,03	387,86
Toplam Gelirler	22.918.706.686	39.433.933.413	100,00	100,00	72,06
GİDERLER					
Personel Giderleri	234.744.816	497.708.386	1,46	1,67	112,02
İdari Giderler	10.590.110	26.431.787	0,07	0,09	149,59
Banknot ve Efektif Sigorta Primleri	99.763.561	82.677.884	0,62	0,28	-17,13
Kasadaki TL ve Efektif Sigorta Primleri	350.000.000	320.000.000	2,18	1,07	-8,57
Kambiyo Giderleri	1.905.515.349	1.402.437.625	11,86	4,70	-26,40
TL İşlemleri Giderleri	13.204.450.306	27.046.894.266	82,18	90,56	104,83
Amortismanlar	6.439.852	7.765.470	0,04	0,03	20,58
Sair Giderler ve Zararlar	256.336.602	482.754.573	1,60	1,62	88,33
Toplam Giderler	16.067.840.595	29.866.669.992	100,00	100,00	85,88
Kâr	6.850.866.091	9.567.263.421			39,65

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

4.4 Kâr Dağılımı - 2025

41/2001 sayılı KKTC Merkez Bankası Yasası'nın 44. maddesi kârın kullanımını düzenlemektedir. Söz konusu madde gereğince kârın yüzde 25'i ihtiyatlara, geriye kalanı ise Hazine'ye aktarılmaktadır. 2025 yılı kârı olan 9.567,3 milyon TL aşağıdaki şekilde dağıtılmıştır.

Tablo 4.11 Kâr Dağılımı

	Kârdan Ayrılan Miktar	Yüzde Pay
İhtiyatlara Ayrılan	2.391.815.855	25,00
Hazine Borcuna Mahsup Edilen	798.941.918	8,35
Hazine'ye Aktarılan	6.376.505.648	66,65
2025 Kârı	9.567.263.421	100,00

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

TABLÖLAR

5. EK TABLOLAR

KKTC Merkez Bankası Bilançosu – 31.12.2025 (TL)

Aktif	TP	YP	TP Toplam	YP Toplam	Genel Toplam
I- Döner Değerler			102.093.657.458	89.795.523.241	191.889.180.699
Kasa	897.040	4.863.099.497			
Altın		75.578.388			
Menkul Değerler Cüzdanı	2.108.303.677	43.718.640.686			
Bankalar Nezdindeki Mevduat	99.984.456.741	41.132.348.233			
Hariçteki Muhabirler		5.856.437			
II- Duran Değerler			16.683.398		16.683.398
Gayri Menkuller	1.577.090				
Amortisman (-)	-773.988				
Demirbaşlar	42.236.611				
Amortisman (-)	-26.356.315				
III- Krediler			3.059.777.559		3.059.777.559
Avans Hesapları			3.059.777.559		
a- Hazineye Kısa Vadeli Avans	3.059.777.559				
b- Hazine Kefaletine Haiz Bono Üzerinden Avans					
c- Ticari Banka Senetleri					
IV- Piyasa İşlemleri				-	-
a-BPP İşlemleri					
b- Açık Piyasa İşlemleri		-			
V- Diğer Aktifler			9.477.413.010		9.477.413.010
A- Muvakkat Alacaklar	16.227.401				
B-Takipteki Alacaklar (Net)					
a- Takipteki Alacaklar	12.511.964				
b- Takipteki Alacaklar Karşılığı(-)	12.511.964				
C- Borçlu Transitar Hesabı	9.461.185.609				
TOPLAM					204.443.054.666

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

KKTC Merkez Bankası Bilançosu - 31.12.2025 (TL)

Pasif	TP	YP	TP Toplam	YP Toplam	Genel Toplam
I - Öz kaynaklar			5.668.908.236		5.668.908.236
Sermaye	20.000.000				
İhtiyatlar	3.972.195.433				
Karşılıklar	1.676.712.803				
II - Yabancı Kaynaklar			97.197.442.215	82.690.655.964	179.888.098.179
A- Mevduat			17.068.254.865	20.788.894.348	
a- Kamu Mevduatı	1.516.282.594	455.691.540			
b- Bankalar Mevduatı	15.535.363.328	20.163.211.754			
c- Bloke Paralar		118.359.740			
d- Şahıs Mevduatı	16.607.187	51.631.314			
e- Diğer Mevduat	1.756				
B- Yasal Karşılıklar			8.924.915.486	21.295.877.472	
C- Piyasa İşlemleri			70.869.761.985	40.594.256.343	
a- Merkez Bankası Senetleri		31.398.484.250			
b- Para Piyasası İşlemleri	70.869.761.985	9.195.772.093			
c-Açık Piyasa İşlemleri					
D- Fonlar			334.509.879	11.627.801	
a- Merkez Bankası Fonları	153.839.403				
b- Hazineye Ait Fonlar	11.904.565	557.214			
c- Diğer Fonlar	168.765.911	11.070.587			
III - Diğer Pasifler			6.430.588.880	2.888.195.949	9.318.784.828
a-Muvakkat Borçlar	605.433				
b-Alacaklı Transituar Hesabı	6.429.983.447	2.888.195.949			
IV - Kâr			9.567.263.421		9.567.263.421
TOPLAM					204.443.054.666

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

KKTC Merkez Bankası Bilançosu – 31.12.2024 (TL)

Aktif	TP	YP	TP Toplam	YP Toplam	Genel Toplam
I- Döner Değerler			18.760.350.754	86.669.829.931	142.950.882.194
Kasa	868.301	4.274.870.785			
Altın		75.578.388			
Menkul Değerler Cüzdanı	108.996.204	47.826.153.465			
Bankalar Nezdindeki Mevduat	56.171.187.758	34.488.638.279			
Hariçteki Muhabirler		4.589.014			
II- Duran Değerler			16.391.528		16.391.528
Gayri Menkuller	1.577.090				
Amortisman (-)	-685.444				
Demirbaşlar	35.009.675				
Amortisman (-)	-19.509.793				
III- Krediler			3.059.777.559		3.059.777.559
Avans Hesapları			3.059.777.559		
a- Hazineye Kısa Vadeli Avans	3.059.777.559				
b- Hazine Kefaletine Haiz Bono Üzerinden Avans					
c- Ticari Banka Senetleri					
IV- Piyasa İşlemleri				-	-
a-BPP İşlemleri					
b- Açık Piyasa İşlemleri		-			
V- Diğer Aktifler			7.415.786.922	6.812.828	7.422.599.750
A- Muvakkat Alacaklar	20.309.183				
B-Takipteki Alacaklar (Net)					
a- Takipteki Alacaklar	12.511.964				
b- Takipteki Alacaklar Karşılığı(-)	12.511.964				
C- Borçlu Transitar Hesabı	7.395.477.739	6.812.828			
TOPLAM					153.449.651.031

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

KKTC Merkez Bankası Bilançosu - 31.12.2024 (TL)

Pasif	TP	YP	TP Toplam	YP Toplam	Genel Toplam
I - Öz kaynaklar			3.553.513.829		3.553.513.829
Sermaye	20.000.000				
İhtiyatlar	2.259.478.910				
Karşılıklar	1.274.034.919				
II - Yabancı Kaynaklar			57.712.990.248	81.840.795.297	139.553.785.545
A- Mevduat			9.168.708.018	17.087.711.372	
a- Kamu Mevduatı	1.912.091.318	623.772.855			
b- Bankalar Mevduatı	7.244.529.392	16.418.853.214			
c- Bloke Paralar					
d- Şahıs Mevduatı	12.085.782	45.085.303			
e- Diğer Mevduat	1.526				
B- Yasal Karşılıklar			4.824.856.058	15.566.619.119	
C- Piyasa İşlemleri			43.041.070.229	48.977.909.404	
a- Merkez Bankası Senetleri		29.030.385.850			
b- Para Piyasası İşlemleri	43.041.070.229	19.947.523.554			
c-Açık Piyasa İşlemleri		-			
D- Fonlar			678.355.943	208.555.402	
a- Merkez Bankası Fonları	5.755.584				
b- Hazineye Ait Fonlar	3.836.367	406.502			
c- Diğer Fonlar	668.763.992	208.148.900			
III - Diğer Pasifler			1.806.661.500	1.684.824.065	3.491.485.565
a-Muvakkat Borçlar	230.372				
b-Alacaklı Transituar Hesabı	1.806.431.128	1.684.824.065			
IV - Kâr			6.850.866.091		6.850.866.091
TOPLAM					153.449.651.031

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

Yıllar İtibarıyla KKTC Merkez Bankası Kârı/Zararı (TL)

Tarih	Kâr (Zarar)	Tarih	Kâr (Zarar)
2002	11.837.476	2014	66.522.923
2003	14.100.468	2015	110.530.354
2004	27.718.821	2016	133.906.573
2005	48.415.266	2017	203.235.577
2006	23.817.485	2018	329.374.409
2007	32.953.888	2019	343.621.837
2008	34.397.584	2020	341.905.185
2009	53.879.493	2021	506.451.271
2010	38.706.980	2022	1.184.700.778
2011	60.793.021	2023	5.291.799.621
2012	59.185.678	2024	6.850.866.091
2013	61.100.258	2025	9.567.263.421

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

KKTC Merkez Bankası Seçilmiş Aktif Kalemleri (TL)

Tarih	Likit Aktifler	Krediler	Diğer Aktifler	Aktif Toplamı
31 Ara. 21	28.446.896.103	507.900.695	298.614.296	29.253.411.094
31 Ara. 22	51.065.484.220	638.083.191	1.318.718.119	53.022.285.530
31 Ara. 23	102.774.054.121	634.742.925	3.956.407.276	107.365.204.322
31 Ara. 24	142.950.882.194	3.059.777.559	7.438.991.278	153.449.651.031
31 Ara. 25	191.905.864.097	3.059.777.559	9.477.413.010	204.443.054.666

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

KKTC Merkez Bankası Seçilmiş Pasif Kalemleri (TL)

Tarih	Öz kaynaklar (Kâr Hariç)	Mevduat	Yasal Karşılıklar	Diğer Pasifler	Pasif Toplamı
31 Ara. 21	869.658.488	9.721.281.482	4.920.454.350	13.742.016.774	29.253.411.094
31 Ara. 22	1.163.375.168	13.932.982.685	7.989.843.275	29.936.084.402	53.022.285.530
31 Ara. 23	1.780.800.363	21.857.313.989	15.013.380.580	68.713.709.390	107.365.204.322
31 Ara. 24	3.553.513.829	26.256.419.390	20.391.475.177	103.248.242.634	153.449.651.031
31 Ara. 25	5.668.908.236	37.857.149.213	30.220.792.958	130.696.204.259	204.443.054.666

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

KKTC Merkez Bankası Likit Aktifleri (TL)

Tarih	Nakit Değerler	Altın Deposu	Bankalar Nezdindeki Mevduat (TP)	Bankalar Nezdindeki Mevduat (YP)	Yurtdışı Bankalar	MDC	Toplam
31 Ara. 21	1.476.626.284	19.164.666	4.333.706.334	14.252.288.123	1.759.608	8.363.351.089	28.446.896.103
31 Ara. 22	2.387.349.833	27.466.269	6.958.152.831	22.101.658.935	2.307.907	19.588.548.445	51.065.484.220
31 Ara. 23	5.570.400.541	48.366.433	17.740.247.823	31.897.107.250	11.029.430	47.506.902.644	102.774.054.121
31 Ara. 24	4.275.739.086	75.578.388	56.171.187.758	34.488.638.279	4.589.014	47.935.149.669	142.950.882.194
31 Ara. 25	4.863.996.537	75.578.388	99.984.456.741	41.132.348.233	5.856.437	45.826.944.363	191.889.180.699

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

KKTC Merkez Bankası Tarafından Bankacılık Sektörüne Kullandırılan Krediler (TL)

31 Ara. 21	4.477.238	4.477.238
31 Ara. 22	-	-
31 Ara. 23	-	-
31 Ara. 24	-	-
31 Ara. 25	-	-

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

Not: Rakamlara faiz gelir reeskontları dâhil edilmiştir.

KKTC Merkez Bankası Nezdindeki Mevduat (TL)

Tarih	Kamu Mevduatı		Bankalar				Diğer		Toplam
	TP	YP	A - Serbest		B - Zorunlu Karşılıklar		TP	YP	
			TP	YP	TP	YP			
31 Ara. 21	437.260.828	130.405.212	538.918.736	8.286.203.149	843.990.800	4.076.463.550	1.660.347	326.833.210	14.641.735.832
31 Ara. 22	431.147.142	667.502.907	1.786.187.372	10.959.023.885	1.340.550.756	6.649.292.519	2.932.326	86.189.053	21.922.825.960
31 Ara. 23	999.359.701	1.205.114.802	2.095.917.079	17.267.966.067	2.272.980.989	12.740.399.591	4.920.818	284.035.523	36.870.694.569
31 Ara. 24	1.912.091.318	623.772.855	7.244.529.392	16.418.853.214	4.824.856.058	15.566.619.119	12.087.308	45.085.303	46.647.894.567
31 Ara. 25	1.516.282.594	455.691.540	15.535.363.328	20.281.571.494	8.924.915.486	21.295.877.472	16.608.943	51.631.314	68.077.942.171

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

KKTC Merkez Bankası Döviz Kurları

Yıllar	Aylar	ABD doları		Avro		Sterlin	
		Alış	Satış	Alış	Satış	Alış	Satış
2017		3,7719	3,7787	4,5155	4,5237	5,0803	5,1068
2018		5,2609	5,2704	6,0280	6,0388	6,6528	6,6875
2019		5,9402	5,9509	6,6506	6,6625	7,7765	7,8171
2020		7,3405	7,3537	9,0079	9,0241	9,9438	9,9957
2021		12,9775	13,0009	14,6823	14,7088	17,4530	17,5440
2022		18,6983	18,7320	19,9349	19,9708	22,4892	22,6065
2023		29,4382	29,4913	32,5739	32,6326	37,4417	37,6369
2024		35,2233	35,2868	36,7429	36,8091	44,2458	44,4765
2025	1	35,7210	35,7854	37,1844	37,2514	44,3676	44,5989
	2	36,3652	36,4307	38,1040	38,1727	46,0035	46,2434
	3	37,7656	37,8337	40,7019	40,7753	48,7963	49,0507
	4	38,3672	38,4363	43,6858	43,7645	51,3277	51,5953
	5	39,0626	39,1329	44,2706	44,3503	52,5407	52,8147
	6	39,7424	39,8140	46,5526	46,6364	54,5078	54,7920
	7	40,4994	40,5724	46,7684	46,8526	54,0499	54,3317
	8	40,9441	41,0178	47,7841	47,8702	55,0681	55,3552
	9	41,4984	41,5732	48,6479	48,7355	55,6700	55,9602
	10	41,9000	41,9755	48,6582	48,7458	55,1801	55,4678
	11	42,3547	42,4310	49,0114	49,0997	55,8504	56,1415
	12	42,8623	42,9395	50,4532	50,5441	57,8159	58,1174

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

Not: Ay sonu ve yıl sonu kurlarıdır.

Çapraz Kurlar

Yabancı Para / ABD Doları			
Yıllar	Aylar	£	€
2017		1,3492	1,1972
2018		1,2667	1,1458
2019		1,3114	1,1196
2020		1,3570	1,2272
2021		1,3472	1,1314
2022		1,2048	1,0661
2023		1,2740	1,1065
2024		1,2583	1,0431
2025	1	1,2442	1,0410
	2	1,2672	1,0478
	3	1,2943	1,0778
	4	1,3401	1,1386
	5	1,3473	1,1333
	6	1,3739	1,1714
	7	1,3369	1,1548
	8	1,3473	1,1671
	9	1,3438	1,1723
	10	1,3192	1,1613
	11	1,3209	1,1572
	12	1,3512	1,1771

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

Not: Ay sonu ve yıl sonu çapraz kurlarıdır.

KKTC Merkez Bankası Tarafından Türk Lirası ve Döviz Mevduatına Uygulanan Faiz Oranları

Yürürlük Tarihi	Para Cinsi				Yönetim Kurulu Karar		Resmi Gazete	
	TL	\$	€	£	Tarihi	Sayısı	Tarihi	Sayısı
	Vadesiz	Vadesiz	Vadesiz	Vadesiz				
20.01.2020	6,75	0,50	0,05	0,125	17.01.2020	1076	20.01.2020	12
24.02.2020	6,50	0,50	0,05	0,125	20.02.2020	1081	24.02.2020	29
11.03.2020	6,50	0,25	0,05	0,125	10.03.2020	1087	11.03.2020	37
04.05.2020	5,00	0,25	0,05	0,125	30.04.2020	1099	04.05.2020	77
24.08.2020	6,75	0,40	0,15	0,25	20.08.2020	1125	24.08.2020	158
01.10.2020	8,25	0,60	0,25	0,30	30.09.2020	1143	01.10.2020	188
20.11.2020	11,50	0,60	0,25	0,30	19.11.2020	1158	20.11.2020	214
25.12.2020	13,75	0,60	0,25	0,30	24.12.2020	1168	25.12.2020	235
19.02.2021	13,75	0,40	0,15	0,20	17.02.2021	1178	19.02.2021	40
02.04.2021	15,25	0,40	0,15	0,20	01.04.2021	1190	02.04.2021	75
28.10.2021	12,75	0,40	0,15	0,20	27.10.2021	1233	27.10.2021	237
20.05.2022	12,75	0,50	0,25	0,30	17.05.2022	1276	20.05.2022	99
23.06.2022	13,75	1,00	0,50	0,60	22.06.2022	1280	23.06.2022	128
26.07.2023	20,25	1,50	1,00	1,25	25.07.2023	1348	26.07.2023	153
11.10.2023	26,00	1,50	1,00	1,25	10.10.2023	1360	10.10.2023	210
1.12.2023	36,00	2,00	1,25	2,00	27.11.2023	1370	28.11.2023	245
29.03.2024	46,00	2,00	1,25	2,00	28.03.2024	1394	29.03.2024	67
06.01.2025	43,00	1,75	1,00	1,75	02.01.2025	1432	03.01.2025	2
28.01.2025	40,00	1,75	1,00	1,75	28.01.2025	1439	28.01.2025	17
13.03.2025	37,50	1,75	1,00	1,75	13.03.2025	1449	13.03.2025	54
29.04.2025	43,00	1,75	1,00	1,75	28.04.2025	1454	29.04.2025	88
23.05.2025	43,00	1,50	0,75	1,50	22.05.2025	1457	23.05.2025	105
29.07.2025	38,00	1,50	0,75	1,50	28.07.2025	1469	29.07.2025	154
18.09.2025	36,00	1,50	0,75	1,50	17.09.2025	1479	18.09.2025	185
17.11.2025	35,00	1,50	0,75	1,50	14.11.2025	1485	17.11.2025	226

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

Not: Vadesiz Türk lirası ve döviz mevduatına uygulanan faiz oranları, vadeli mevduat için de geçerlidir.

KKTC Merkez Bankası Tarafından Türk Lirası ve Döviz Mevduatı Yasal Karşılıklarına Uygulanan Faiz Oranları

Yürürlük		Para Cinsi			Yönetim Kurulu Karar		Resmi Gazete	
Tarihi	TP	\$	€	£	Tarihi	Sayısı	Tarihi	Sayısı
05.06.2018	7,50	0,20	0,125	0,25	04.06.2018	998	11.06.2018	89
25.06.2018	7,50	0,40	0,125	0,25	21.06.2018	1001	02.07.2018	102
15.08.2018	9,00	0,40	0,125	0,25	14.08.2018	1004	31.08.2018	127
24.09.2018	13,00	0,65	0,125	0,25	20.09.2018	1014	26.09.2018	140
29.07.2019	9,00	0,65	0,00	0,125	26.07.2019	1046	29.07.2019	107
16.09.2019	5,75	0,50	0,00	0,125	12.09.2019	1054	16.09.2019	128
28.10.2019	3,25	0,50	0,00	0,125	25.10.2019	1059	28.10.2019	153
16.12.2019	2,50	0,25	0,00	0,05	13.12.2019	1069	16.12.2019	178
24.02.2020	2,25	0,25	0,00	0,05	20.02.2020	1081	24.02.2020	29
11.03.2020	2,25	0,125	0,00	0,05	10.03.2020	1087	11.03.2020	37
04.05.2020	1,00	0,125	0,00	0,05	30.04.2020	1099	04.05.2020	77
24.08.2020	2,75	0,20	0,05	0,10	20.08.2020	1125	24.08.2020	158
01.10.2020	3,50	0,25	0,10	0,15	30.09.2020	1143	01.10.2020	188
20.11.2020	6,00	0,25	0,10	0,15	19.11.2020	1158	20.11.2020	214
25.12.2020	8,00	0,25	0,10	0,15	24.12.2020	1168	25.12.2020	235
19.02.2021	8,00	0,20	0,05	0,10	17.02.2021	1178	19.02.2021	40
02.04.2021	9,00	0,20	0,05	0,10	01.04.2021	1190	02.04.2021	75
28.10.2021	6,00	0,20	0,05	0,10	27.10.2021	1233	27.10.2021	237
20.05.2022	6,00	0,25	0,10	0,15	17.05.2022	1276	20.05.2022	99
23.06.2022	6,00	0,50	0,25	0,30	22.06.2022	1280	23.06.2022	128
26.07.2023	6,00	0,75	0,50	0,65	25.07.2023	1348	26.07.2023	153
01.12.2023	15,00	1,00	0,75	1,00	27.11.2023	1370	28.11.2023	245
29.03.2024	15,00	1,00	0,75	1,00	28.03.2024	1394	29.03.2024	67
06.01.2025	15,00	0,75	0,50	0,75	02.01.2025	1432	03.01.2025	2
13.03.2025	15,00	0,75	0,50	0,75	13.03.2025	1449	13.03.2025	54
29.04.2025	15,00	0,75	0,50	0,75	28.04.2025	1454	29.04.2025	88

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

Reeskont Faiz Oranları

Yürürlük Tarihi	Para Cinsi																	
	TL					\$					€				£			
	San.		Döv.			San.		Döv.			San.		Döv.		San.		Döv.	
	Tic.	Tur.	İhr.	Esn.	Muk.	Tic.	Tur.	İhr.	Muk.	Tic.	Tur.	İhr.	Muk.	Tic.	Tur.	İhr.	Muk.	
	Tar.		Avs			Eğt.			Avs			Eğt.		Avs		Eğt.		Avs
	Eğt.																	
16.12.19	13,00	10,00	10,00	9,00	10,50	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
20.01.20	12,50	9,50	9,50	8,50	10,00	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
24.02.20	12,25	9,25	9,25	8,25	9,75	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
04.05.20	10,75	8,00	8,00	7,00	8,25	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
24.08.20	12,75	10,00	10,00	9,00	10,50	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
20.11.20	17,75	15,00	15,00	14,00	14,00	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
25.12.20	20,00	17,25	17,25	16,25	16,50	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
02.04.21	21,50	18,75	18,75	17,75	18,00	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
28.10.21	19,00	16,25	16,25	15,25	16,00	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
23.06.22	20,00	17,25	17,25	16,25	16,50	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
26.07.23	35,00	30,00	30,00	28,00	29,00	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
11.10.23	40,00	32,75	32,75	30,75	32,00	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
1.12.2023	50,00	42,75	42,75	40,75	42,00	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
29.03.24	60,00	52,75	52,75	50,75	52,00	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
27.11.24	55,00	48,50	48,50	46,50	50,00	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
06.01.25	50,00	43,50	43,50	41,50	50,00	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
13.03.25	47,50	41,00	41,00	39,00	46,00	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
29.04.25	50,00	43,50	43,50	41,50	50,00	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
29.07.25	46,00	39,50	39,50	37,50	46,00	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
18.09.25	43,50	38,00	38,00	36,00	43,50	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
17.11.25	43,00	37,50	37,50	35,50	43,00	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

Kısaltmalar: Tic.: Ticari, San.: Sanayi, Tur.: Turizm, Tar.: Tarım, Eğt.: Eğitim, İhr.: İhracat, Esn.: Esnaf, Döv. Muk. Avs.: Döviz Mukabili Avans.

Genel Disponibilite Oranları (%)

Bankaların bulundurmak zorunda oldukları disponibl değerlerin taahhütlerine en düşük oranı **10**

Bankalar, yurt dışı bankalarda bulundurdıkları paralar ve yurt dışından satın aldıkları menkul kıymetlerin toplam miktarı;

1. Öz kaynaklarının bir katını aşması halinde **12**

2. Öz kaynaklarının iki katını aşması halinde **14**

3. Öz kaynaklarının üç katını aşması halinde **16**

4. Öz kaynaklarının dört katını aşması halinde **18**

5. Öz kaynaklarının beş katını aşması halinde **20**

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

Not: Genel Disponibilite Oranları: KKTC Merkez Bankası Yönetim Kurulu'nun 07 Şubat 2013 tarih ve 841 sayılı kararı olup, 26 Şubat 2013 tarih ve 32 no'lu Resmi Gazete'de yayımlanmış, 1 Mart 2013 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Yasal Karşılık Oranları

Yürürlüğe Giriş Tarihi	Açıklama	TP	YP
31.03.2020	Üç aya kadar vadeli mevduatlarda (üç ay dâhil)	8,00	8,00
	Üç aydan uzun altı aya kadar vadeli mevduatlarda (altı ay dâhil)	7,00	7,00
	Altı aydan uzun bir yıla kadar vadeli mevduatlarda (bir yıl dâhil)	6,00	6,00
	Bir yıldan uzun vadeli mevduatlarda	5,00	5,00
	Mevduat hariç diğer yükümlülüklerde	8,00	8,00
	Kıymetli maden yükümlülüklerde	0	0

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

Tarifeler Talimatı

A	Türk Lirası İşlemleri	Komisyon, Ücret ve Masraflar
1	Gelen TL havalelerden	-
2	Giden TL havalelerden	0,0005 (On binde beş) komisyon
3	Giden TL havalelerden	En az ücret: 250,00 TL
4	Giden TL havalelerden alınan haberleşme masrafı	-
B	Kambiyo İşlemleri	Komisyon, Ücret ve Masraflar
1	Gelen döviz havalelerden	-
2	Giden döviz havalelerden	0,001 (Binde bir) komisyon
3	Giden döviz havalelerden	En az ücret: 250,00 TL

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

Karşılıksız Çekler

Yıllar	Aylar	Çek Kullanmaktan Men Edilenler (Şahıs adedi)	
		Aylık Toplam	Kümülatif Toplam
2017			2.499
2018			2.374
2019			2.166
2020			1.633
2021			1.356
2022			757
2023			659
2024			846
2025	1	94	94
	2	91	185
	3	91	276
	4	104	380
	5	109	489
	6	94	583
	7	139	722
	8	132	854
	9	120	974
	10	97	1.071
	11	107	1.178
	12	112	1.290

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

Para Arzı (Milyon TL)

Yıl	Devre	M1	Yüzde Değişim	M2	Yüzde Değişim	M3	Yüzde Değişim
2020	I	7.872,2	6,58	34.635,5	4,44	37.612,4	4,80
	II	8.529,4	8,35	35.839,0	3,47	38.294,3	1,81
	III	9.724,8	14,02	40.684,0	13,52	43.787,2	14,34
	IV	10.077,1	3,62	41.842,8	2,85	45.299,2	3,45
2021	I	10.461,4	3,81	45.118,5	7,83	48.624,9	7,34
	II	11.257,1	7,61	47.658,2	5,63	50.639,9	4,14
	III	12.381,7	9,99	49.727,0	4,34	52.622,7	3,92
	IV	17.349,1	40,12	67.053,5	34,84	71.396,0	35,68
2022	I	19.759,9	13,90	74.364,7	10,90	78.623,5	10,12
	II	23.814,8	20,52	82.490,8	10,93	86.691,6	10,26
	III	28.312,8	18,89	92.082,7	11,63	96.243,4	11,02
	IV	34.326,7	21,24	105.913,6	15,02	111.344,3	15,69
2023	I	40.071,5	16,74	116.406,7	9,91	121.302,0	8,94
	II	54.532,1	36,08	156.930,8	34,81	163.014,6	34,39
	III	60.041,8	10,10	169.304,5	7,88	176.924,2	8,53
	IV	67.886,8	13,07	191.745,2	13,25	200.015,7	13,05
2024	I	74.606,5	9,90	210.518,4	9,79	221.519,4	10,75
	II	75.419,7	1,09	220.086,9	4,55	229.227,3	3,48
	III	71.833,9	-4,75	234.646,8	6,62	245.962,4	7,30
	IV	82.829,9	15,31	253.994,9	8,25	266.124,5	8,20
2025	I	92.898,2	12,16	281.629,0	10,88	298.986,2	12,35
	II	101.852,4	9,64	314.986,3	11,84	337.485,7	12,88
	III	109.470,1	7,48	340.613,8	8,14	364.106,4	7,89
	IV	123.985,9	13,26	373.102,5	9,54	398.420,9	9,42

Kaynak: KKTC Merkez Bankası

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Merkez Bankası
Yıllık Rapor 2025

Bilgi ve Önerileriniz için: www.kktcmerkezbankasi.org